



# מינהל החינוך

דוחות ביצוע יעדים בהיבט שנתי

## מטה מינהל החינוך - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	בנייה והפעלה של מסגרות המאפשרות הרחבת ההכללה, צמצום פערים ומתן הזדמנות שווה לכל ילד ונוער	מספר תכניות חדשות	הקמת תכניות נוספות של "שכונה כעיר" ו"מוטב יחדיו" בדרום העיר סמטוס : מתעכב - החלטת הנהלה תכנית שכונה כעיר הועברה למינהל קהילה	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	בנייה והפעלה של מסגרות המאפשרות הרחבת ההכללה, צמצום פערים ומתן הזדמנות שווה לכל ילד ונוער	הערכות להקמת תכנית לעידוד השכלה גבוהה	הערכות להקמת תכנית מערכתית בבתי הספר עבור הנגשת השכלה גבוהה . סקר, מיפוי, קבוצות מיקוד ופיילוט ב- 3 בתי ספר סמטוס : מתקדם לפי התכנון התכנית החינוכית-חברתית "השנה האקדמית שלי" נמצאת בשלבי בנייה ותכנון, עתידה לפעול בשנה"ל הבאה ב-3 בתי ספר ביפו.	1
ניהול משאבי העירייה בכלים מתקדמים - תורת הפעלה, מערכות מידע, ניהול ידע, תהליכים ארגוניים, מחקר והערכה	מחקר והערכה כבסיס להחלטות ושיפור ביצועים	מספר התכניות ברצף הגילאי שילוו בהערכה	הערכה של שתי תכניות מרכזיות ברצף הגילאי סמטוס : לא בוצע - שינוי בסדר העדיפויות	1
ניהול משאבי העירייה בכלים מתקדמים - תורת הפעלה, מערכות מידע, ניהול ידע, תהליכים ארגוניים, מחקר והערכה	מחקר והערכה כבסיס להחלטות ושיפור ביצועים	מספר בסיסי המידע והידע שיסופקו להנהלת המינהל	לפחות 30 בסיסי מידע וידע יסופקו להנהלת המינהל סמטוס : לא בוצע - שינוי בסדר העדיפויות	1
פיתוח והובלת תהליכי חינוך אזרחיים - ערכיים - חברתיים במוסדות החינוך	הגדרת שגרות עירוניות (במוסדות המטה ובמוסדות השמח) המבטיחות את קידום התכנית	מספר צוותי החשיבה ופיתוח שעבודתם תלווה בריכוז והובלה	הובלת עבודתם של חמישה צוותי חשיבה ופיתוח אסטרטגי לאורך השנה, לבניית תכנית עירונית שתופעל בשנת הלימודים תשע"ח. סמטוס : הסתיים - בוצע 100% חמשת הצוותים בנו מתווה לתכנית פיילוט בשנת הלימודים תשע"ח	1
שיפור הישגי הלומדים בכל מוסדות החינוך, תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	הטמעת פדגוגיה חדשנית בסביבות עתירות טכנולוגיה	מספר בתי הספר (יסודיים, חטיבות ביניים, על יסודיים, חינוך מיוחד) שיקדמו תהליכים פדגוגיים חדשניים	כל בתי הספר יטמיעו תהליכים פדגוגיים חדשניים (61 יסודיים, 22 חט"ב, 15 מיוחד, 19 חט"ע סמטוס : הסתיים - בוצע 100%	1
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	פיתוח סביבות טכנולוגיות חדשניות (תשתיות, תכנה וחומרה כולל עבור תכנית התקשוב העירונית)	אחוז בתי הספר שיטמיעו שיפעלו בסביבות 365 ברמה הארגונית וברמה הפדגוגית	90% מבתי הספר היסודיים יפעלו בסביבות 365, 50% מבתי הספר העל יסודיים וחטיבות הביניים יחברו ויפעלו בסביבות העירוניות: פורטל החינוך ו-365 סמטוס : הסתיים - בוצע 100%	2
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	פיתוח סביבות טכנולוגיות חדשניות (תשתיות, תכנה וחומרה כולל עבור תכנית התקשוב העירונית)	הקמת מערכת ניהול למידה LMS בפורטל החינוך	עד אוגוסט 2017 תוקם מערכת ניהול למידה LMS בפורטל החינוך סמטוס : לא בוצע - נדחה לשנה הבאה	2



## מטה מינהל החינוך - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	פיתוח סביבות מכלולוגיות חדשניות (תשתיות, תכנה וחומרה כולל עבור תכנית התקשוב העירונית)	מועד סיום החיבור של תכנים מפורטל החינוך להורי התלמידים	עד דצמבר 2017 יחוברו תשתיות שיאפשרו העברת מידע מפורטל החינוך להורים באמצעות דיגיטל סמטוס : לא בוצע – נדחה לשנה הבאה	2
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	ייזום והפעלת תהליכי חדשנות חינוכית במוסדות החינוך, במטה ובשטח	מספר התלמידים שישתתפו בתכנית מנהיגות מובילה בתחום התקשוב	לפחות 30 תלמידים ישתתפו בתכנית מתוכנית מנהיגות מובילה סמטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
מתן שירותי רווחה ובריאות לתושבי העיר, בדגש על אוכלוסיות עם מאפיינים ייחודיים, בשגרה ובחירום	מניעה, קידום ושיקום של אוכלוסיות בעלות מאפיינים ייחודיים	מספר בתי הספר הנוספים המשתתפים בתכנית "פותרים עתיד" - נאמנים בבתי ספר	הגדלה ל- 10 בתי ספר בשנה"ל תשע"ז סמטוס : מתקדם לפי התכנון יפו ונווה עופר- 7 בתי"ס שכונת התקווה - 3 בתי"ס	2
ניהול משאבי העירייה בכלים מתקדמים - תורת הפעלה, מערכות מידע, ניהול ידע, תהליכים ארגוניים, מחקר והערכה	מחקר והערכה כבסיס להחלטות ושיפור ביצועים	מספר התכניות החינוכיות שיוערכו בשנת הלימודים תשע"ז	הערכת 3 תכניות חינוכיות בעיר סמטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
ניהול משאבי העירייה בכלים מתקדמים - תורת הפעלה, מערכות מידע, ניהול ידע, תהליכים ארגוניים, מחקר והערכה	פיתוח, שיפור וייעול תהליכים, שיטות עבודה וכלי ארגון ותקינה	אפיון כרטיס ביקור בית ספרי	עד דצמבר 2017 יסתיים אפיון כרטיס ביקור בית ספרי סמטוס : הסתיים – בוצע 75% ומעלה	2
ניהול משאבי העירייה בכלים מתקדמים - תורת הפעלה, מערכות מידע, ניהול ידע, תהליכים ארגוניים, מחקר והערכה	פיתוח מערכות מידע ותשתית מכלולוגית	מועד סיום פיתוח מערכות רישום ובקשות העברה לכיתות א'	לקראת הרישום לתשע"ח (ינואר 2017) תוקם מערכת לרישום תלמידים לכתה א' סמטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
ניהול משאבי העירייה בכלים מתקדמים - תורת הפעלה, מערכות מידע, ניהול ידע, תהליכים ארגוניים, מחקר והערכה	פיתוח, שיפור וייעול תהליכים, שיטות עבודה וכלי ארגון ותקינה	מספר היחידות שיעברו אפיון מחדש של סביבות העבודה באתר החינוך בפורטל אביב (שדירות ההשכלה), בהתאמה לפורטל העירוני החדש	לפחות שתי יחידות יעברו אפיון מחדש במהלך 2017 סמטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
ניהול משאבי העירייה בכלים מתקדמים - תורת הפעלה, מערכות מידע, ניהול ידע, תהליכים ארגוניים, מחקר והערכה	תהליכי ניהול ידע תומכי תהליך ומבנה ארגוני	מספר העדכונים ברבעון של כל אחת ממחלקות הגיל (גני ילדים, יסודי, על יסודי, חינוך מיוחד)	כל מחלקת גיל תעלה לפחות 5 פריטים חדשים כל רבעון סמטוס : לא בוצע – שינוי בסדר העדיפויות	2

### מטה מינהל החינוך - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
עידוד חדשנות בעירייה ובעיר וחיוק מעמדה כעיר מובילה בחדשנות	יצירת שיתופי פעולה עם גורמים מובילים בעולם העסקי והאקדמי	מספר הגופים המובילים בעירייה, בעולם העסקי ובעולם האקדמי שאיתם ייבנו שיתופי פעולה בתחום החדשנות החינוכית (במטה ובמוסדות החינוך)	שיתוף פעולה עם לפחות 5 גופים עסקיים ואקדמיים נוספים בתחומי החדשנות שאיתם ייבנו שיתופי פעולה לקידום חדשנות חינוכית (במטה ובמוסדות החינוך) סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
עידוד חדשנות בעירייה ובעיר וחיוק מעמדה כעיר מובילה בחדשנות	הכשרת מאמני חדשנות ביחידות העירייה, התאגידים וגופי הסמך	מספר המורים שיהפכו למאמני חדשנות חינוכית בבית הספר	לפחות 15 מורים יקחו חלק בהשתלמות מאמני חדשנות חינוכית סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
פיתוח והובלת תהליכי חינוך אזרחיים - ערכיים - חברתיים במוסדות החינוך	פיתוח והכשרת סביבות למידה בית ספריות / גניות, המבטיחות מעורבות, שותפות ואחריות של התלמידים בחיי החברה, כולל סביבות וירטואליות	אחוז בתי הספר שישתמשו במרחב העירוני ללימודים מבוססת מקום "כתה אורבנית" סטטוס : הסתיים – בוצע 75% ומעלה	80% מבתי הספר ישתמשו במרחב הלימודי העירוני ללימודים מבוססת מקום "כתה אורבנית" סטטוס : הסתיים – בוצע 75% ומעלה	2
פיתוח והובלת תהליכי חינוך אזרחיים - ערכיים - חברתיים במוסדות החינוך	פיתוח והכשרת סביבות למידה בית ספריות / גניות, המבטיחות מעורבות, שותפות ואחריות של התלמידים בחיי החברה, כולל סביבות וירטואליות	מספר תחנות הלימודי שיטובו, יועלו למפה העירונית ויופצו לקהילה	לפחות 1500 תחנות למידה יטויבו, יועלו למפה העירונית ויופצו לקהילה סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
פיתוח והובלת תהליכי חינוך אזרחיים - ערכיים - חברתיים במוסדות החינוך	פיתוח והכשרת סביבות למידה בית ספריות / גניות, המבטיחות מעורבות, שותפות ואחריות של התלמידים בחיי החברה, כולל סביבות וירטואליות	מספר בתי הספר בתכנית "מבית ספר לבית סייבר" שיממיעו את המדדים לבחינת חדשנות חינוכית ויתרמו לקהילה החינוכית בעיר	כל בתי הספר שבתכנית "מבית ספר לבית סייבר" יממיעו את מדדי החדשנות החינוכית ויתרמו לקהילה החינוכית בעיר סטטוס : לא בוצע – שינוי בסדר העדיפויות	2
קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשאיפה איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי	קידום מוזן מקיים - מדיניות מוזן עירונית - שיפור איכות המזון המוגש באירועים עירוניים ובמוסדות החינוך	מספר בתי הספר בהם מקודם תפריט בריא ללא בשר מעובד	מעבר של 20 בתי ספר לתפריט בריא בשנת הלימודים תשע"ז סטטוס : הסתיים – בוצע 100% למעשה כל המסגרות עברו לתפריט בריא יותר. כך שמשימה זו בוצעה במלואה!	2

## מטה מינהל החינוך - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
שיפור הישגי הלומדים בכל מוסדות החינוך, תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	הטמעת פדגוגיה חדשנית בסביבות עתירות טכנולוגייה	מספר היוזמות שישתתפו לתחרות חדשות חינוכית	יעד + דיווח לפחות 15 יוזמות חינוכיות יוגשו לתחרות, יעלו לגמר 6 יוזמות וייבחרו 3 יוזמות סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	בנייה והפעלה של מסגרות המאפשרות הרחבת ההכללה, צמצום פערים ומתן הזדמנות שווה לכל ילד ונוער	מספר הלומדים במרכזי הלמידה החדשים	גידול מספר המשתתפים במרכזי הלמידה החדשים של פל"א שהוקמו בתשע"ז ל 50 ילדים לפחות בכל מרכז סטטוס : מתעכב - יישום תפעולי 3 מרכזי לימוד חדשים. מרכז בת ציון מתקדם לפי התכנון החל מהקיץ. בני ברית ורמת ישראל - עדיין לא עומדים ביעד של 50 תלמידים. בבני ברית ביפו יש למצוא חלופה לביה"ס המזין העיקרי עירוני ז'. ברמת ישראל יש להגדיל את מספר שכבות הלימוד ל ז עד י (במקום ז עד ט), ולחזק קשרים מול מספר בתי ספר מוזנים, שעה שאין אחד עיקרי.	3
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	בנייה והפעלה של מסגרות המאפשרות הרחבת ההכללה, צמצום פערים ומתן הזדמנות שווה לכל ילד ונוער	מספר תכניות התערבות לצמצום פערים ביפו	המשך הטמעה ושמירה על הקיים של 15 תכניות התערבות לצמצום פערים ביפו סטטוס : הסתיים – בוצע 100% במרחב יפו פועלות 15 תכניות התערבות במסגרת התכנית הלאומית וכן תכניות חונכות-פותחים עתיד, רשת חברתית, תכניות תגבור והעשרה במה"ק. כישורי שפה בגני"ל. רוב התכניות עתידות להימשך.	3
המשך העדפה מתקנת ביפו - בדגש על פיתוח תהליכים משמעותיים בנושאי החינוך, הקהילה, החברה, הרווחה, התיירות ופיתוח תשתיות	פעילות לצמצום פערים חברתיים ע"י מערכות החינוך והשירותים החברתיים	מספר המשתתפים בתכנית של מנהלת לחינוך וקהילה שכונת התקווה עזרא והארגונים ומספר התכניות החדשות	1. הגדלת מספר המשתתפים ב - 20 % בתכניות של המינהלת 2. פיתוח תכנית חדשה לגיל הרך סטטוס : מתעכב - שינוי בכוח אדם מנהל המינהלת מחזיק בשני תפקידים וישנו קושי להרחיב את תוכניות המינהלת בתקופה. בנוסף, עיכובים תפעוליים עם פותחים עתיד המאטים את תהליכי ההקמה של תוכנית פעימות. מתוכננת התחלת פעילות בסיום הקיץ.	3
דיגיתל - פיתוח כלים ומנגנונים לנגישות שירותים ומידע, תוך הגברת שותפות ומעורבות התושבים בנעשה בעיר	נגישות שירותים ומידע לציבור - ערכני, מותאם לקוח ובזמן אמת (אזור אישי, אתר עירוני, יישום לניידים)	מספר ההורים המקבלים הודעות שיבוץ ותשובות ערר בדיגיתל	כל ההורים (גני ילדים וכיתות א') המנויים בדיגיתל יקבלו הודעות שיבוץ / רישום/ העברות ותשובות ערר סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	9
דיגיתל - פיתוח כלים ומנגנונים לנגישות שירותים ומידע, תוך הגברת שותפות ומעורבות התושבים בנעשה בעיר	הזנת התכנים לאתר האינטרנט ולדיגיתל מכל המוסדות העירוניים	מספר הפריטים המוזנים בחודש לדיגיתל	לפחות 5 פריטים יוזנו לדיגיתל בחודש (מדד מינהלת ידע) סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	9

### מטה מינהל החינוך - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

רמת דיווח	יעד + דיווח	מדד כמותי	גורם הצלחה	תאור מטרה
9	עד מרץ 2017 יסיימו המפגשים עם התושבים ויעובדו התוכנות סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	מועד סיום מפגשים עם תושבים (קבוצות מיקוד) בנושא תכנים רצויים בדיגיטל ובפורטל החינוך	ניהול, יידוע, שיתוף ויצירת רב שיח עם הציבור באמצעים דיגיטליים	דיגיטל - פיתוח כלים ומנגנונים לנגישות שידורים ומידע, תוך הגברת שותפות ומעורבות התושבים בנעשה בעיר
9	כל נציגי השירות יעברו הכשרות מקצועיות, חניכה ומשוב חצי שנתי סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	שימור נציגי שירות	ניהול לפי מדדי ושגרות שירות (חניכה ומשוב, ישיבות צוות, עמידה בזמנים, יעילות, מקצועיות, איכות, זמן תקן)	יצירת חווית לקוח יוזמת, מנוהלת וחדשנית
9	לפחות שני מפגשים בשנה על כל מובילי הידע סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	מספר המפגשים המשותפים של מובילי הידע מכל היחידות	שיפור הרמה המקצועית של מנהלים ועובדים	ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה
9	לפחות יום אחד בשנה ללכידות והמתקצעות סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	המספר ימי לכידות והתמקצעות לעובדי המחלקה לרישום	טיפוח קשר מנהל-עובד, אישי ומקצועי	ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה
9	כל בתי הספר בעיר יעבדו על פי תכנית חברותא, בה יחקרו תלמידי שכבה אחת (ד'-ה' או ז'-ח') נושא משותף, על פי מתווה התכנית סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	מספר בתי הספר שיעבדו על פי מתווה תכנית חברותא	מתן דגש ברצף הגילאי לטיפוח תלמידי העיר כאזרחים המודעים למורכבות החיים בחברה דמוקרטית	פיתוח והובלת תהליכי חינוך אזרחיים - ערכיים - חברתיים במוסדות החינוך
9	הקמת מרכז "חינוך לפסגות" בדרום-מזרח העיר עבור בתי הספר של הממ"ד - מודיעים, שורשים ועמיאל רמב"ם סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	הקמת תכנית "חינוך לפסגות"	הפעלת מגוון מענים ייחודיים ומסגרות תומכות למידה	שיפור הישגי הלומדים בכל מוסדות החינוך, תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים

## אגף משאבי חינוך - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת תחזוקה לוגיסטית ברמת שירות גבוהה	מספר בתי הספר בהם יבוצעו שדרוג חצרות	ב-40 מוסדות חינוך יבוצעו שדרוג חצרות סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	1
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת תחזוקה לוגיסטית ברמת שירות גבוהה	מספר החלפות המזגנים הישנים בחדשים במוסדות החינוך	החלפת 400 מזגנים ישנים בחדשים סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	1
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	שיפור הבטיחות בתהליכי העבודה ובסביבת העבודה	אחוז מוסדות החינוך שבהם יתבצעו בדיקות תקופתיות בהתאם לחוזר מנכ"ל משרד החינוך	ב-100% ממוסדות החינוך יתבצעו בדיקות תקופתיות בהתאם לחוזר מנכ"ל משרד החינוך סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	1
פיתוח, תחזוקה ושדרוג המרחב הציבורי	תכנון, פיתוח ושדרוג פתרונות הצללה במרחב הציבורי	מספר הצללות במוסדות החינוך בעיר	לפחות 30 הצללות חדשות במוסדות החינוך בעיר סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	1
קידום תל-אביב-יפו כעיר חכמה, המבוססת על מידע, טכנולוגיות מתקדמות, מעורבות תושבים ובעלי עניין נוספים	שימוש באנרגיה מתחדשת	מספר הגגות של מוסדות חינוך שעליהם יותקנו מערכות סולאריות	יותקנו מערכות סולאריות ב-30 גגות במוסדות חינוך בעיר סטטוס : הסתיים - בניגוד לתכנון	1
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת רמת המוכנות של מערכת החינוך לפתיחת שנת הלימודים	אחוז מוסדות החינוך שיהיו מוכנים לשנת בלימודים ב-1 בספטמבר	100% ממוסדות החינוך בעיר יהיו מוכנים לפתיחת שנת הלימודים בספטמבר 2017 סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת רמת המוכנות של מערכת החינוך לפתיחת שנת הלימודים	מספר פגישות צוותי תפעול (נוהל 865) לקראת פתיחת שנת הלימודים	ארבע פגישות לקראת פתיחת שנת הלימודים סטטוס : הסתיים – בוצע 100% 100% מהפגישות התקיימו כולל סיורי שטח	2
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	בניה, שיפור ושיפוץ תשתיות ומבנים	אחוז מהעבודות המתוכננות לחידוש תשתיות במוסדות החינוך שיבוצעו בהתאם לתכנית העבודה	ביצוע 100% מהעבודות המתוכננות סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת תחזוקה לוגיסטית ברמת שירות גבוהה	ציון שביעות הרצון של מנהלי מוסדות חינוך מטיב ואיכות הניקיון	לפחות ציון 85 בסקר שביעות רצון מטיב ואיכות הניקיון סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת תחזוקה לוגיסטית ברמת שירות גבוהה	מספר האולמות בהם יותקנו מערכת הגברה, הקרנה ומסכים	התקנת מערכת הגברה, הקרנה ומסכים בחמישה אולמות סטטוס : לא בוצע - גורמים חיצוניים אגף הרכש לא פרסם מכרז בנושא.	2
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת תחזוקה לוגיסטית ברמת שירות גבוהה	אחוז בתי הספר שיקבלו מענה לדרשה להקמת סביבות למידה במסדרונות	מתן מענה ל-100% מהדרישות המתקבלות מבתי הספר בנוגע לסביבות למידה במסדרונות סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	2

### אגף משאבי חינוך - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת תחזוקה לוגיסטית ברמת שירות גבוהה	אחוז תקלות השבר שיימנעו במזגנים	מניעת 100% מתקלות המזגנים סטטוס : הסתיים – בוצע פחות מ- 50% חוסר כ"א	2
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת תחזוקה לוגיסטית ברמת שירות גבוהה	אחוז עובדים אחראיים במוסדות החינוך שיחזברו לעמדות מיחשוב ולמייל העירוני	100% מהעובדים האחראיים במוסדות החינוך יצויירו בעמדת מיחשוב ובמייל עירוני סטטוס : הסתיים - בניגוד לתכנון לא בוצע בשל העדר תקציב, ושת"פ של הגורמים הרלבנטיים	2
היערכות העירייה למצבי חירום	עדכון וניהול שומף של נתונים עירוניים המהווים מידע חיוני לתפקוד העירייה בחירום	אחוז המקלטים בהם ניתן מענה תחוקתי (שבר) בשעת חירום	100% מכלל המקלטים העירוניים יינתן מענה תחזוקה בשעת חירום סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	9
היערכות העירייה למצבי חירום	כח אדם, ציוד הספקה ומתקנים המיועדים לשעת חירום מוכנים וערוכים	מספר הפינויים על הציוד הקיים בממ"דים של גני ילדים ואחסונו במחסן ייעודי	פינוי ציוד מ-50 ממ"דים ואחסונו במחסן ייעודי שיירכש סטטוס : הסתיים – בוצע פחות מ- 50% עד כה פונו 25% מהציוד עקב חוסר במחסנים.	9
היערכות העירייה למצבי חירום	מוכנות כלל אוכלוסיית מתקני העירייה למצבי החירום השונים	אחוז התרגילים בהם ישתתפו נציגי אגף משאבי חינוך	נציגי אגף משאבי חינוך ישתתפו ב-100% מתרגילי החירום סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	9
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	בניה, שיפור ושיפוף תשתיות ומבנים	אחוז העבודות המתוכננות לשדרוג פיסי שיבוצעו במוסדות החינוך	100% מהעבודות המתוכננו לשדרוג פיסי יבוצעו סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	9
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	צמצום תאונות וימי העדרות מתאונות	אחוז התאונות וההעדרות מימי עבודה	ירידה של 10% במספר התאונות וימי ההעדרות סטטוס : מתקדם לפי התכנון	9
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	קיום שיח יחידתי ובין-יחידתי בשגרת הניהול	מספר הכנסים וההדרכות לצוותי ניהול במוסדות החינוך בהם יתנו הדרכות ע"י יחידת הבטיחות	ביצוע 5 כנסים (לכל סוג מוסד- גנים, יסודי, על יסודי, מוכש"ר, מיוחד), 5 כנסים לעובדים אחראיים (לפי איזורים), כנס לפתיחת בית ספר של קיץ סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	9
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	שיפור הבטיחות בתהליכי העבודה ובסביבת העבודה	אחוז מעובדי השירות שיעתמשו בנעלי בטיחות ובעגלות ניקיון	100% מעובדי השירות ינעלו נעלי בטיחות וישתמשו בעגלות ניקיון סטטוס : לא בוצע - גורמים חיצוניים לא בוצע עקב חוסר בתקציב וחוסר שת"פ של גורמים רלבנטיים	9
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	שיפור הבטיחות בתהליכי העבודה ובסביבת העבודה	אחוז מוסדות החינוך שלהם הסדרי תנועה במוחים	ב-100% ממוסדות החינוך יהיו הסדרי תנועה במוחים סטטוס : הסתיים – בוצע 75% ומעלה שטחי העלאה והורדה של ההסעים במוחים ב- 90% ממוסדות החינוך.	9

### אגף משאבי חינוך - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
פיתוח, תחזוקה ושדרוג המרחב הציבורי	תכנון, פיתוח ושדרוג פתרונות הצללה במרחב הציבורי	יישום הנחיית מנכ"ל העירייה לאחוזי הצללה (50%) משטח המוסד	100% מהצללות במוסדות החינוך הינם בהתאם להנחיית מנכ"ל העירייה סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	9
קידום תל-אביב-יפו כעיר חכמה, המבוססת על מידע, טכנולוגיות מתקדמות, מעורבות תושבים ובעלי עניין נוספים	ניתור וצמצום מטרדים סביבתיים בתחומי אוויר, רעש, מים, קרינה	אחוז המוסדות שיעמדו בתקנות משרד החינוך והמשרד לאיכות הסביבה במדד עוצמת קרינה ממערכות חשמל	100% מהמוסדות יעמדו בעוצמת קרינה ממערכות חשמל בהתאם להמלצות חוזר מנכ"ל משרד החינוך והמשרד לאיכות הסביבה סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	9
קידום תל-אביב-יפו כעיר חכמה, המבוססת על מידע, טכנולוגיות מתקדמות, מעורבות תושבים ובעלי עניין נוספים	ניתור וצמצום מטרדים סביבתיים בתחומי אוויר, רעש, מים, קרינה	מספר בתי הספר שבהם יותקנו מערכות לאיתור נזילת מים	ב-50 בתי ספר יותקנו מערכות לאיתור נזילת מים סטטוס: הסתיים - בניגוד לתכנון לאור אי הצלחת הפיילוט לא בוצעו התקנות במוסדות נוספים.	9
שיפור הנגישות לאנשים עם מוגבלויות - מרחב ציבורי, מוסדות ציבור, שירות עירוני	הגדלת והטמעת הנגישות במערך השירות העירוני	מספר המוסדות שיקבלו מענה לדרישות בתחום הנגישות	100% מהמוסדות שיגישו בקשה להנגשה יקבלו מענה סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה עד כה ניתן מענה ל 90% מהבקשות היתר מתעכבים לאור היישום התפעולי.	9
שיפור הנגישות לאנשים עם מוגבלויות - מרחב ציבורי, מוסדות ציבור, שירות עירוני	השגת תקציבים ממלכתיים ליישום תקנות הנגישות	אחוז ההרשאות התקציביות שיאושרו ע"י משרד החינוך בהתאם לדרישות לביצוע הנגשות ללקויי שמיעה	100% עבודות ההנגשה הנדרשות במוסדות החינוך סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	9

## האגף לחינוך על יסודי וקידום ילדים ונוער - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	קידום ההישגים במבחנים בית ספריים, עירוניים וארציים	שיעור המסיימים עם תעודת בגרות מלאה מתוך 4 בתי"ס 3-4 שנתיים	גידול בזכאות לבגרות: ברוח מצקין - לפחות 25%, אורט גאולה - לפחות 40%, עירוני י"א - לפחות 75%, מקס פיין - לפחות 40% סמטוס: הסתיים - בוצע פחות מ- 50% רוח מצקין, אורט גאולה ועירוני י"א - מתחת ליעד מקס פיין - בגרות טכנולוגית	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	קידום ההישגים במבחנים בית ספריים, עירוניים וארציים	שיעור העלייה במבחני המיצ"ב	בכל בתי"ס הנבחנים במבחני מיצ"ב יעלו בעשירון אחד ביחס למיצ"ב בית ספרי חיצוני אחרון סמטוס: הסתיים - בוצע מעל 50% 5 מתוך 8 בתי"ס עמדו ביעד. בתי"ס: עירוני י"ב, עירוני כ"ב ועירוני ב'ג' בנים - לא עמדו ביעד	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	קידום ההישגים במבחנים בית ספריים, עירוניים וארציים	אחוז התלמידים בבתי"ס השש שנתיים יהיו זכאים לתעודת בגרות בתשע"ז שנתיים הזכאים לתעודת בגרות	93% מהתלמידים בבתי"ס השש שנתיים יהיו זכאים לתעודת בגרות בתשע"ז סמטוס: מתקדם לפי התכנון עפ"י צפי נתוני מנהלים, עומדים ביעד	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	קידום ההישגים במבחנים בית ספריים, עירוניים וארציים	שיעור השינוי בהתמדה ובנשירה	העלאת ההתמדה וצימצום הנשירה בכל בתי הספר השש שנתיים סמטוס: הסתיים - בוצע מעל 50% ב- 12 מתוך 18 בתי"ס אחוז ההתמדה עלה ב- 14 מתוך 18 בתי"ס אחוז הנשירה עלה	1
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	ייזום והפעלת תהליכי חדשנות חינוכית במוסדות החינוך, במטה ובשטח	מספר תחומי דעת בהם יגדלו יחידות הלימוד	הגדלת מספר יחידות הלימוד המתוקשבות ב- 4 תחומי דעת בכל בתי הספר השש שנתיים סמטוס: הסתיים - בוצע 75% ומעלה 16 בתי"ס מתוך 21 - היתה עליה	1
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	הטמעת מחוייבות חברתית וסביבתית בקרב תלמידי העיר	אחוז בני הנוער בשכבות י'-י"א-י"ב שישתתפו בתכנית המעורבות החברתית	כל תלמידי חמ"ע בבתי"ס יששתתפו בתכנית המעורבות החברתית ויממשו את שלושת מרכיבי המעורבות: לימוד סוגיות בחברה הישראלית בהתאם לתחומי הדעת, התנסות קבוצתית והתנסות פרטנית. סמטוס: הסתיים - בוצע 100%	1
פיתוח והובלת תהליכי חינוך אזרחיים - ערכיים - חברתיים במוסדות החינוך	הרחבת תכניות הלימודים בתחומי הדעת ובין תחומי הדעת, העוסקות במושגי היסוד של התכנית	מספר בתי"ס בהם יתקיים קישור בין פעילות ערכית לתחומי דעת; ומספר התחומים	בכל בתי"ס יתקיים קישור בין הפעילות הערכית לתחומי הדעת בנושא דמוקרטיה וחינוך חברתי, לפחות בשני תחומים סמטוס: הסתיים - מעבר לתכנון ברוב בתי"ס קיים קישור בין הפעילות הערכית לתחומי הדעת בנושא דמוקרטיה וחינוך חברתי, ביותר מ 2 תחומים.	1
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	העלאת ההתמדה וצמצום הנשירה	אחוז התלמידים בבתי-ספר על-יסודיים מטופלי קב"סים שיתמידו באותו בית-ספר	80% מהתלמידים בבתי ספר על יסודיים שלוש-ארבע שנתיים אשר מטופלים ע"י קב"סים יתמידו באותו בית ספר סמטוס: הסתיים - בוצע 75% ומעלה 64% (143 מתוך 224) מהתלמידים מטופלי קב"סים שלמדו בבתי"ס שלוש-ארבע שנתיים בשנה"ל תשע"ז התמידו באותו בית-ספר.	1

## האגף לחינוך על יסודי וקידום ילדים ונוער - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	העלאת ההתמדה וצמצום הנשירה	מספר בתי-ספר העל-יסודיים בהם תפעל תכנית "מאמן להצלחה"	תכנית "מאמן להצלחה" תפעל ב-8 בתי-ספר על-יסודיים סטטוס: הסתיים – בוצע מעל 50% תכנית "מאמן להצלחה" הופעלה ב-5 בתי ספר על יסודיים.	1
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	העלאת ההתמדה וצמצום הנשירה	אחוז התלמידים בבתי-ספר על-יסודיים מטופלי קב"סים שיתמידו באותו בית-ספר	90% מהתלמידים בבתי ספר על יסודיים שעש שנתיים אשר מטופלים ע"י קב"סים יתמידו באותו בית ספר סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה 77% (403 מתוך 525) מהתלמידים מטופלי קב"סים בבתי"ס שעש שנתיים בשנה"ל תשע"ז התמידו באותו בית ספר.	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח מנהיגות ילדים ונוער מובילה	מספר בני הנוער בסיכון שישתתפו בפעולות עירוניות ו/או ארציות למנהיגות נוער	12 בני נוער בסיכון ישתתפו בפעולות עירוניות ו/או ארציות למנהיגות נוער סטטוס: הסתיים – מעבר לתכנון 62 בני נוער בסיכון השתתפו בפעולות למנהיגות נוער, כולל תכנית סח"י - סיירת חסד ייחודית.	2
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	בנייה והפעלה של מסגרות המאפשרות הרחבת ההכללה, צמצום פערים ומתן הזדמנות שווה לכל ילד ונוער	מספר תכניות הליבה במרכזי נוער למגזרים ייחודיים	בשנה"ל תשע"ז תופעלנה 12 תכניות ליבה ב-3 מרכזי נוער למגזרים ייחודיים (נערי ניקנור, עד"י, נוח"ם) סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה בתשע"ז הופעלו 10 תכניות ליבה ב-3 מרכזי נוער למגזרים ייחודיים.	2
המשך העדפה מתקנת ביפו - בדגש על פיתוח תהליכים משמעותיים בנושאי החינוך, הקהילה, החברה, הרווחה, התיירות ופיתוח תשתיות	פעילות לצמצום פערים חברתיים ע"י מערכות החינוך והשירותים החברתיים	אחוז התלמידים הנושרים מהמגזר הערבי ביפו שיקבלו תעודת 12 שנות לימוד	70% מהתלמידים מהמגזר הערבי ביפו, שנשרו מבתי ספר והשתלבו במסלול 12 שנות לימוד של תכנית היל"ה, יקבלו תעודת 12 שנות לימוד סטטוס: הסתיים – בוצע 100% 71% (17 מתוך 24) מהתלמידים מהמגזר הערבי ביפו שלמדו בהיל"ה קיבלו תעודת 12 ש"ל.	2
יצירת מגוון מענים לנוער, בדגש על שכונות הדרום	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות העשרה וטיפוח לנוער עם מאפיינים ייחודיים	מספר התלמידים שישולבו בנוח"ם - מסגרת לנערים נושרים מהמגזר החרדי	50 תלמידים נושרים ישולבו במרכז נוח"ם לנוער חרדי נוער סטטוס: הסתיים – מעבר לתכנון 57 תלמידים בסיכון מהמגזר החרדי שולבו בנוח"ם.	2
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	קידום הישגים במבחני הבגרות	אחוז תלמידי היל"ה במסלול 12 שנות לימוד ובבחינות בגרות	65% מתלמידי היל"ה ילמדו במסלול 12 שנות לימוד סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה 57% מתלמידי היל"ה (162 מתוך 283) בשנת 2017 למדו במסלול 12 ש"ל	2
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	קידום הישגים במבחני הבגרות	אחוז תלמידי היל"ה במסלול 12 שנות לימוד ובבחינות בגרות	35% מתלמידי היל"ה יגשו לבחינות בגרות סטטוס: הסתיים – בוצע 100% 42% מתלמידי היל"ה במסלול לבגרות (68 מתוך 162) בשנת 2017 ניגשו לבחינות בגרות	2

## האגף לחינוך על יסודי וקידום ילדים ונוער - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	העלאת ההתמדה וצמצום הנשירה	אחוז הנושעים מטופלי מדריכים טיפוליים שהוחזרו למסגרות פורמליות	56% מהנושעים מטופלי מדריכים טיפוליים יוחזרו למסגרות פורמליות סטטוס : הסתיים – מעבר לתכנון 70% מהנושעים (171 מתוך 246) מטופלי מדריכים טיפוליים הוחזרו למסגרות פורמליות	2
יצירת מגוון מענים לנוער, בדגש על שכוונות הדרום	שילוב הורים וקהילה במסגרת המענים לנוער	אחוז מוסדות אכפת שעובדים עם נוער בהם ישולבו הורים וקהילה במסגרת המענים לנוער	ב-100% ממוסדות אכפת שעובדים עם נוער (מרכזי קידום נוער, עירוני קריירה/אקסטרוני, אכפת עסקים, פנימיות) ישולבו הורים וקהילה במסגרת המענים לנוער סטטוס : הסתיים – בוצע 100% בכל מוסדות אכפת שעובדים עם נוער מתקיימת פעילות בשילוב הורים.	3
מתן שירותי רווחה ובריאות לתושבי העיר, בדגש על אוכלוסיות עם מאפיינים ייחודיים, בשיגרה ובחירום	קידום רווחת תושבי העיר באמצעות שירותים אוניברסליים	אחוז בתי הספר העל יסודיים בהם תופעלה סדנאות מניעה אוניברסליות	ב-90% מבתי הספר העל יסודיים השעש שנתיים תופעלה סדנאות מניעה אוניברסליות סטטוס : הסתיים – בוצע 75% ומעלה ב-81% מבתי הספר העל יסודיים השעש שנתיים (17 מתוך 21) הופעלו בתשע"ז סדנאות מניעה אוניברסליות. לא הופעלו ב: אליאנס, שבח מופת, תיכון חדש, ודמוקרטי.	3
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	בניית נהלים ושגרות עבודה בכל רמה במידרג האחריות	אחוז מנהלי המוסדות והממונים עליהם במדרג האחריות שיהיו חשופים לנהלים ושגרות עבודה	100% ממנהלי המוסדות והממונים עליהם ע"פ מדרג האחריות יהיו חשופים לנהלים ושגרות עבודה סטטוס : הסתיים – בוצע 100% כל מנהלי המוסדות והממונים עליהם עברו קורס נאמני בטיחות ומנהלי המוסדות קיבלו הדרכות בטיחות וניהול בטיחות.	3

## המחלקה לחינוך יסודי - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	אחוז בתי הספר בדרום העיר ויפו (25 מבתי ספר) המשתתפים בתכנית יום לימודים ארוך	100% מבתי הספר היסודיים בדרום העיר וביפו ישתתפו בתכנית יום לימודים ארוך סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה נרשמו לתכנית 24 בתי ספר. בית ספר חב"ד בנות הינו על אזורי ולכן לא רלוונטי לתכנית. 99% ביצוע	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	אחוז התלמידים בכיתות א-ג המשתתפים בתכנית	100% מתלמידי בתי הספר המשתתפים בתכנית. סטטוס: הסתיים – בוצע מעל 50% 70% מהתלמידים השתתפו בתכנית, הצבת יעד של 100% השתתפות אינו ריאלי. זו שונה ראשונה לתכנית, שנת התנועה, מוטיבציה מנהלים נמוכה.	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	אחוז רכזי התכנית שהינם מצוות בית הספר	100% מרכזי התכנית הינם מצוות בית הספר. סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	אחוז ההתמדה של התלמידים בתכנית לאורך השנה	100% מהתלמידים השתתפו בתכנית לאורך השנה סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה השתתפות של 90% מהתלמידים. התקיימה מסגרת מקבילה - חינוך לפסגות. הורים התקשו לעמוד בתשלומים (למרות הנחות)	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	אחוז בתי הספר בהם שולבו תכניות הליבה (אנגלית, חשיבה ושפת קשב)	100% מבתי הספר המשתתפים בתכנית. סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	שיפור איכות ההוראה ומעורבות של אנשי חינוך באמצעות פיתוח מקצועי	מספר בתי הספר שבהם תשולב הדרכה לפיתוח פדגוגי למנהלים ולצוותי חינוך	ב 15 בתי ספר תשולב הדרכה ממעם מכון ברנקו וויס. סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	שיפור איכות ההוראה ומעורבות של אנשי חינוך באמצעות פיתוח מקצועי	מספר בתי הספר שיקיימו מערך פיתוח מקצועי בבניית יחסי אמון עם ההורים	הטמעת התפיסה העירונית המעוררת מענה מכיל ומקצועי תוך שת"פ רב מקצועי בין מנהל וצוות ביה"ס, מתי"א, שפ"ח ובניית יחסי אמון עם ההורים, 10 בתי ספר יקיימו את המערך סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	שיפור איכות ההוראה ומעורבות של אנשי חינוך באמצעות פיתוח מקצועי	מספר המנהלים המשתתפים בהשתלמות בנושא קשר עם הורים.	לפחות 40 מנהלים ויועצים ישתתפו בהשתלמות המנהלים בנושא קשר עם הורים בדגש על משפחות קצה, כחלק מתהליך רב שנתי שייגיע עד אחרון המורים סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	מספר בתי הספר היסודיים בדרום העיר המשתתפים בתוכניות משותפות עם גורמים עירוניים וחוקי עירוניים	בכל בתי הספר בדרום העיר מופעלות תכניות עבודה משותפות בין הגורמים המפעילים: מוטב יחדיו, שכונה כעיר, תכניות רווחה חינוכית, השתתפות בוועדות היגוי ותוכניות שכונתיות סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	2

### המחלקה לחינוך יסודי - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	הטמעת מחוייבות חברתית וסביבתית בקרב תלמידי העיר	אחוז בתי הספר שיעסקו במספר נושאים בתחום הקיימות כאורח חיים.	ב 90% בתי הספר ימשכו תהליכי הטמעה העמקה ושמירה על הטבע העירוני בביה"ס ובקהילה בתחום הקיימות: חסכון באנרגיה, חסכון במים, גינות אקולוגיות, מחזור, שמירה על חוף הים, מיגור צואת כלבים ועוד סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	העמקת החינוך הרגשי, הערכי והחברתי	אחוז בתי הספר שיפעילו תוכניות מתוך מגוון תכניות המחלקה (פעילות)	80% מבתי הספר היסודיים בעיר יפעילו תכניות מתוך חוברת מערך התכניות סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	2
דיגיתל - פיתוח כלים ומנגנונים לנגישות שירותים ומידע, תוך הגברת שותפות ומעורבות התושבים בנעשה בעיר	הזנת התכנים לאתר האינטרנט ולדיגיתל מכל המוסדות העירוניים	מספר הזנות תוכן בתחום החינוך היסודי באתר המחלקה ובאתר דיגיתל	הזנת תוכן באתר המחלקה פעמיים בחודש. הזנת תוכן באתר העירוני פעם בחודש. סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	3
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	אחוז ההורים ישלמו את עלות התכנית במלואה	80% מההורים ישלמו את עלות התכנית במלואה. סטטוס : הסתיים - בניגוד לתכנון לא ניתן לאמוד את כמות ההורים שעילמו את התכנית במלואה. עם זאת אחוז הגבייה עומד על 75%	3
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	שלב ראשון בניית יחידת הערכה למדידת תפוקות התכנית ( צמצום פערים) בסיוע מרכז הערכה	בניית יחידת הערכה למדידת תפוקות התכנית ( צמצום פערים) בסיוע מרכז הערכה סטטוס : לא בוצע – נדחה לשנה הבאה זו שנה ראשונה להפעלת התכנית. מרם הוגדרו מדדים	3
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	בניית ארבעה כלי משוב לשנה הראשונה לתכנית עבור: תלמידים, הורים, מורים ומנהלים.	בניית כלי משוב לשנה הראשונה לתכנית עבור: תלמידים, הורים, מורים ומנהלים, מורים ומנהלים. סטטוס : לא בוצע – נדחה לשנה הבאה זו שנה ראשונה להפעלת התכנית, המשוב נדחה לשנה שנייה.	3
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	אחוז בתי הספר בהם מופעל מערך בקרה בשטח	ב 100% מבתי הספר המשתתפים ביום לימודים ארוך. ע"י צוות המחלקה סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	3
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	אחוז בתי הספר המקבלים מענה ייחודי מתאים לאוכלוסיית העולים	ב 100% מבתי הספר בעלי אוכלוסיות עם מאפיינים ייחודיים(אוכלוסיות עולים/בסיכון), ייתן מענה ייחודי באמצעות: 1. מגשרים 2. שעות תגבור 3. תכניות בשיתוף המחלקה לקליטת עלייה 4. תכניות בשיתוף רווחה חינוכית אחה"צ. סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	3

### המחלקה לחינוך יסודי - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
המשך העדפה מתקנת ביפו - בדגש על פיתוח תהליכים משמעותיים בנושאי החינוך, הקהילה, החברה, הרווחה, התיירות ופיתוח תשתיות	קידום, ייזום והפעלה של תכניות לטיפוח קיום משותף ורב תרבותיות	מספר בתי הספר והכיתות הפועלות בתכניות רב תרבותיות המתקיימות בעיר: המרכז יהודי ערבי, כיתות נפגשות	4 בתי ספר (8 כיתות) יפעילו את התכנית. סטטוס: הסתיים - בוצע 100%	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	הטמעת מחוייבות חברתית וסביבתית בקרב תלמידי העיר	אחוז בתי הספר שיעסקו בנושא מביעת הרגל האקולוגית בדגש על חיסכון בצרכנות	90% מבתי הספר תופעל תכנית בנושא מביעת הרגל האקולוגית סטטוס: הסתיים - בוצע 100%	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	הטמעת מחוייבות חברתית וסביבתית בקרב תלמידי העיר	אחוז בתי הספר בהם פועלת מורה מובילה ירוקה וקבוצת תלמידים	ב 90% מבתי הספר ימונו מורות מובילות וקבוצת מנהיגות תלמידים בנושא הקיימות, לקידום איכות הסביבה בבית ספר ובקהילה סטטוס: הסתיים - בוצע 75% ומעלה לא בכל בתי הספר נמצא מורה מתאים	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	קידום והרחבת תהליכי שיתוף הפעולה עם ההורים	כתיבת שלב ראשון בניית מסמך הבנות המגדיר את הממשקים בין הנהגת הורים עירונית לבין מנהל החינוך	בניית המסמך. סטטוס: הסתיים - בוצע 100%	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	קידום והרחבת תהליכי שיתוף הפעולה עם ההורים	מספר הפגישות היוזמות ע"י המחלקה בכל בתי הספר החדשים עם כלל הקהילה	ב 100% מבתי הספר החדשים יתקיימו פגישות יוזמות ע"י המחלקה למפגש הכרות ותאום ציפיות עם המנהלים. סטטוס: הסתיים - בוצע 100%	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	קידום והרחבת תהליכי שיתוף הפעולה עם ההורים	אחוז ההורים המשתתפים פעולה ומיישמים את החלטות הוועדות הבין מקצועיות	90% שיתוף פעולה ויישום סטטוס: הסתיים - בניגוד לתכנון הנתונים נמצאים אצל גורם חיצוני.	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	תכנון והפעלה של יוזמות ייחודיות עירוניות ובית-ספריות/גניות בתחומי אמנות, מחול ומוסיקה	מספר בתי הספר שישתתפו בפעילות הסינמטק במסגרת מנהיגות צעירה	5 בתי ספר יפעילו את התוכנית סטטוס: הסתיים - בוצע 100%	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	תכנון והפעלה של יוזמות ייחודיות עירוניות ובית-ספריות/גניות בתחומי אמנות, מחול ומוסיקה	מספר בתי הספר המשתתפים בתוכנית ינשופים - לילדים שוחרי אומנות	9 בתי ספר יפעילו את התוכנית, (25-20 תלמידים מכל ביה"ס) סטטוס: הסתיים - בוצע 100%	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	תכנון והפעלה של יוזמות ייחודיות עירוניות ובית-ספריות/גניות בתחומי אמנות, מחול ומוסיקה	מספר בתי הספר המשתתפים בפעילות בתחום האומנות: כיתות אומן ומוזיאון תל אביב	כיתות אומן - 4 בתי ספר מוזיאון ת"א - 2 בתי ספר סטטוס: הסתיים - בוצע 100%	3

### המחלקה לחינוך יסודי - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	תכנון והפעלה של יוזמות ייחודיות עירוניות ובית-ספריות/גניות בתחומי אמנות, מחול ומוסיקה	מספר בתי הספר המשתתפים בפעילות בתחום המוזיקה: סולמות	4 בתי ספר סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	תכנון והפעלה של יוזמות ייחודיות עירוניות ובית-ספריות/גניות בתחומי אמנות, מחול ומוסיקה	מספר בתי הספר המשתתפים בפעילות בתחום מחול	15 בתי ספר יפעילו תכניות בתחומי המחול סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה התכנית פועלת ב 10 בתי ספר מתוך 15. חוסר הענות מבתי הספר	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	תכנון והפעלה של יוזמות ייחודיות עירוניות ובית-ספריות/גניות בתחומי אמנות, מחול ומוסיקה	מספר בתי הספר המשתתפים בפעילות בתחום תאטרון	6 בתי ספר יפעילו תכניות בתחומי תאטרון סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה רק 4 בתי ספר בחרו בתכנית	3
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	קיום שיח יחידתי ובין-יחידתי בשיגרת הניהול	הפעלת בקרה אחת לשלושה חודשים על קיום נהלי בטיחות בבתי הספר	תקיים בקרה רבעונית סטטוס: הסתיים - בניגוד לתכנון פעילות שומפת של אגף משאבי חינוך.	3
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	טיפוח קשר מנהל-עובד, אישי ומקצועי	מספר מפגשי הצוות המקצועיים/ חברתיים שיתקיימו במחלקה	אחת לשבועיים יתקיים מפגש צוות מקצועי/ חברתי סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה מתקיים מפגש אחת לחודש. תיעודף עקב ריבויי משימות.	3
עיר שווה בתל-אביב-יפו - FAIR SHARED CITY	חינוך מודע מגדר	מספר בתי הספר המפעילים תכנית פיילוט בנושא מגדר "עיר שווה" בבתי ספר יסודיים	חמישה בתי ספר יפעילו את התכנית. סטטוס: לא בוצע - גורמים חיצוניים התכנית שולבה במסגרת חיצונית רחבה.	3
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	שיפור איכות ההוראה ומעורבות של אנשי חינוך באמצעות פיתוח מקצועי	מספר התלמידים העולים לוועדת השמה.	צמצום מספר התלמידים המועלים להשמה ב 10% סטטוס: הסתיים - בניגוד לתכנון הנתונים נמצאים אצל גורם חיצוני.	3
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	שיפור איכות ההוראה ומעורבות של אנשי חינוך באמצעות פיתוח מקצועי	אחוז הצוותים החינוכיים המשתתפים פעולה ומיישמים את החלטות הוועדות הבין מקצועיות	90% שיתוף פעולה ויישום סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	3
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	הפעלת מגוון מענים לתלמידים בעלי קשיי למידה ולקויות למידה	מספר בתי הספר המשתתפים במרכזי העצמה ( אחר הצהריים)	14 בתי הספר יהיו מעורבים בתוכניות של מרכזי העצמה סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	3
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	קידום מצוינות בקרב תלמידים אנשי חינוך	מספר המענים לאוכלוסיות התלמידים המחוננים	3 מסגרות: 2 כיתות מחוננים ( רוקח וגרץ) ומרכז העשרה יומי ( עמית) סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	3

### המחלקה לחינוך יסודי - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	קידום מצוינות בקרב תלמידים אנשי חינוך	מספר התכניות שמופעלות ע"י בתי הספר לתלמידים מצטיינים ע"י המחלקה ואחוז ביה"ס המפעילים	ב 50% מבתי הספר יופעלו תכניות לתלמידים מצטיינים: מצוינות במוזיאון ארץ ישראל, ינשופים (לתלמידי שוחרי תרבות ואומנות), מצוין בטבע סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	3
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	העמקת החינוך הרגשי, הערכי והחברתי	מספר בתי בספר שישתתפו בתכנית בקשר הרב דורי	13 בתי ספר ישתתפו בתוכנית הקשר הרב דורי - קשר בין אזרחים וותיקים לתלמידים, שילוב של תקשוב ומורשת סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	3
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	העמקת החינוך הרגשי, הערכי והחברתי	מספר כיתות שיפעילו את תכנית "ואהבת" (תכנית רגשית לחיזוק יכולות אמפתיות)	35 כיתות יפעילו את תכנית "ואהבת" סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה השתתפו בתכנית 33 כיתות שהם 95% ביצוע.	3
שיפור השגי הלומדים בכל מוסדות החינוך תוך צמצום פערים לימודיים וחברתיים	העמקת החינוך הרגשי, הערכי והחברתי	מספר בתי הספר היסודיים ומספר התכניות שיתנו מענה מותאם לצרכים מגוונים	בכל בתי הספר היסודיים יפעלו לפחות 2 תכניות שייתנו מענה לצרכים מגוונים של התלמידים (מצטיינים, תגבורים, העשרות ועוד סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	3

## המחלקה לחינוך מיוחד - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	העמקה והרחבה של תהליכי שיתוף ציבור במענים הניתנים לילדים	הקמת וועד הורים עירוני לחינוך המיוחד	עד ינואר 2017 יוקם וועד הורים עירוני לחינוך המיוחד, מתוכם ייבחר נציג אחד לוועד הורים עירוני מרכזי סטטוס: הסתיים – בוצע פחות מ- 50% החל תהליך של הקמת ועד הורים-מרים הסתיים ומרים נבחר נציג לוועד הורים עירוני	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה ומיפוח לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	מועד פתיחת חוגים בשילוב ילדים עם צרכים מיוחדים בבית ברבור	נובמבר 2016 ייפתחו חוגים לילדים עם צרכים מיוחדים סטטוס: לא בוצע - גורמים חיצוניים בשל חילופי כוח אדם במחלקה וובית ברבור, הנושא התעקב	1
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	קידום והרחבת תהליכי שיתוף הפעולה עם ההורים	מספר מוסדות החינוך מיוחד שיהיו ערוכים ב-1 לספטמבר לפתיחת שנת לימודים	כל מוסדות החינוך המיוחד ייפתחו ב-1 לספטמבר כמתוכנן סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	תכנון והפעלה של יוזמות ייחודיות עירוניות ובית-ספריות/גניות בתחומי אמנות, מחול ומוסיקה	מספר מפגשי מטה המחלקה לחינוך מיוחד עם נציגי הורים לילדים עם צרכים מיוחדים	לפחות שני מפגשים בשנה סטטוס: הסתיים – בוצע פחות מ- 50% התקיימו שני מפגשים עם נציגות הורים לילדים עם צרכים מיוחדים	1
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	הרחבת שיתופי הפעולה עם ההורים	מספר בתי הספר של החינוך המיוחד שיופעלו בהם יוזמות בתחומי אמנויות פלסטיות, קולנוע ומוסיקה	בכל בתי הספר של החינוך המיוחד מופעלות יוזמות בתחומי אמנויות פלסטיות, קולנוע ומוסיקה סטטוס: הסתיים – בוצע פחות מ- 50% התקיים תהליך שעודד בתי ספר ליוזמות בתחומי אמנויות ומוזיקה לא בכולם זה החל לפעול	1
פיתוח והובלת תהליכי חינוך אזרחיים - ערכיים - חברתיים במוסדות החינוך	הרחבת תכניות הלימודים בתחומי הדעת ובין תחומי הדעת, העוסקות במושגי היסוד של התכנית	הקמת וועד הורים לילדים עם צרכים מיוחדים	עד ינואר 2017 יוקם וועד הורים עירוני לילדים עם צרכים מיוחדים סטטוס: לא בוצע – החלטת הנהלה	1
פיתוח והובלת תהליכי חינוך אזרחיים - ערכיים - חברתיים במוסדות החינוך	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה ומיפוח לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	מספר בתי הספר של החינוך המיוחד שיפעלו תכניות לימודיות בדגש על מודעות חברתית, ערכית	כל בתי הספר של החינוך המיוחד יפעילו תכניות למודעות חברתית ערכית סטטוס: הסתיים – בוצע מעל 50% ברוב בתי הספר מתקיימות תוכניות בדגש על מודעות חברתית ערכית, עדיין בתהליך	1
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה ומיפוח לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	מועד העמקת תכנית לאומיים מצטיינים במכנולוגייה	החל מספטמבר 2016 תכנית למצוינות מכנולוגית לילדים אוטיסטיים תפעל להעמיק את הכישורים המכנולוגיים של התלמידים סטטוס: הסתיים – בוצע 100% 100% הסיים, בתוכנית השתתפו 7 תלמידים מצטיינים מכיתות תקשורתיות	2
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה ומיפוח לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	מספר המשתתפים בתכנית של תקשורת בין אישית לילדים אוטיסטים במרכז מתי"א	הרחבה של 10% במספר המשתתפים סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	2

## המחלקה לחינוך מיוחד - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	שיפור הבטיחות בתהליכי העבודה ובסביבת העבודה	הפעלת כלל תכנית הבטיחות בעבודת הסייעות בבית ספר און ונוצואלה	עד סוף שנת הלימודים תשע"ז יסתיים המיפול במסקנות דוח הבטיחות והגיהות הנוגע לעבודת הסייעות ותופעל כלל תכנית הבטיחות בעבודת הסייעות בבית ספר און ונוצואלה סטטוס : הסתיים – בוצע 100% הסייעות עברו הכשרה בנושא בטיחות בעבודה	2
קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי	קידום החינוך וההסברה הסביבתיים	מספר בתי הספר המשתתפים בתכניות לאיכות הסביבה וקיימות	כל בתי הספר של החינוך המיוחד יקיימו פעולות לחינוך והסברה סביבתיים סטטוס : הסתיים – בוצע 75% ומעלה רוב בתי הספר חינוך מיוחד מקיימים פעילות לחינוך והסברה סביבתיים.	2
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	ייוזם והפעלת תהליכי חדשנות חינוכית במוסדות החינוך, במטה ובשטח	מספר היוזמות המגיעות מבתי הספר ובמחלקה שיקבלו מענה ותמיכה מצוות המחלקה והפיקוח	לפחות 50% מהיוזמות יקבלו מענה ותמיכה סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	הממעת מחוייבות חברתית וסביבתית בקרב תלמידי העיר	מספר בתי הספר שבהם ישתתפו התלמידים באופן פעיל בתכנית למחוייבות חברתית וסביבתית	כל בתי הספר של החינוך המיוחד ישתתפו בתכניות למחוייבות חברתית וסביבתית סטטוס : הסתיים – בוצע פחות מ- 50% עני בתי ספר השתתפו בפעילויות של עמותת מחוברים לחיים.	3
יצירת מגוון מענים לנוער, בדגש על שכונות הדרום	העצמת נוער ופיתוח מנהיגות נוער מובילה	מספר התלמידים עם צרכים מיוחדים המשולבים במנהיגות נוער מובילה	במהלך תשע"ז ישולב תלמיד חינוך מיוחד במועצת נוער עירונית סטטוס : לא בוצע – נדחה לשנה הבאה	3
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	קיום שיח יחידתי ובין-יחידתי בשיגרת הניהול	מספר פגישות המעקב אחר סטאטוס בטיחות מול מנהלי בתי ספר של החינוך המיוחד	שלוש פעמים בשנה תתקיים פגישת סטאטוס בטיחות עם כל מנהל בית ספר סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	3
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	שימור הלכידות הארגונית	מספר פעולות לכידות ארגונית במחלקה לחינוך מיוחד	אחת לרבעון במחלקה ובשטח (סייעות) סטטוס : הסתיים – בוצע 75% ומעלה	3
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	טיפוח קשר מנהל-עובד, אישי ומקצועי	מספר שיחות אישיות עם כל עובד במחלקה לחינוך מיוחד	לפחות שיחה אישית אחת פעם בשנה עם כל עובד סטטוס : הסתיים – בוצע 75% ומעלה	3
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	שיפור הרמה המקצועית של מנהלים ועובדים	מספר העובדים שישתתפו בהשתלמות או הנחיה וליווי לפיתוח מקצועי	לפחות שלושה עובדים במחלקה יעברו ליווי בקבוצה, המשך והרחבת הליווי המקצועי של הסייעות והסייעים סטטוס : הסתיים – בוצע 75% ומעלה	3

### יחידת גני ילדים - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
הבטחת שיוויון הזדמנויות חינוכיות לילדים ונוער בכלל מוסדות החינוך, בדגש על שכונות דרום העיר ויפו	פיתוח והפעלה של מסגרות פעילות, העשרה וטיפול לילדים ונוער עם מאפיינים ייחודיים	מועד הפעלת תכנית מסלול להתמודדות עם ילדים מאתגרים	עד נובמבר 2016 תופעל תכנית מסלול להתמודדות עם ילדים מאתגרים סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	קידום והרחבת תהליכי שיתוף הפעולה עם ההורים	אחוז הגנים בדרום שישתתפו בתכנית ספריית פיג'מה	כל הגנים בדרום העיר כולל יפו ישתתפו בתכנית ספריית פיג'מה סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	קידום והרחבת תהליכי שיתוף הפעולה עם ההורים	מספר מפגשי הורים במרכזי השירות	לפחות 4 מפגשים עם הורים בכל מרכזי שירות סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	הממעת ניהול השינוי ביחידות בהן מתבצע רה-ארגון	מספר תחומי השירות ומספר הקהלים שיקבלו מענה במרכזי השירות	קשת רחבה של תחומי שירות להורי ילדי הגנים סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	הממעת ניהול השינוי ביחידות בהן מתבצע רה-ארגון	מספר תחומי השירות ומספר הקהלים שיקבלו מענה במרכזי השירות	סייעות גני הילדים יקבלו את כלל השירות השומף במרכזי השירות סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
ניהול משאבי העירייה בכלים מתקדמים - תורת הפעלה, מערכות מידע, ניהול ידע, תהליכים ארגוניים, מחקר והערכה	פיתוח מערכות מידע ותשתית טכנולוגית	מספר ההורים החשופים לעמוד הפייסבוק "הורים בגני הילדים"	ינואר 2017 חשיפת אפליקציה "מסייעת" בגני ילדים סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי	קידום מוזן מקיים - מדיניות מוזן עירונית - שיפור איכות המזון המוגש באירועים עירוניים ובמוסדות החינוך	מספר המרחבים שישתתפו בהשתלמויות בנושא מזון בריא	3 מרחבים ישתתפו בהשתלמות בנושא מזון בריא סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	1
קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי	קידום החינוך וההסברה הסביבתיים	מועד הקמת מרכז חינוך סביבתי בצפון העיר	עד ינואר 2017 יוקם מרכז חינוך סביבתי בצפון העיר סטטוס: לא בוצע – שינוי בסדר העדיפויות	1
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	יזום והפעלת תהליכי חדשנות חינוכית במוסדות החינוך, במטה ובשטח	מספר אשכולות הגנים בהם תופעל תכנית התקשוב	הפעלת תכנית תקשוב ב-4 אשכולות גני ילדים הספטמבר 2016 סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	2
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	שיפור הבטיחות בתהליכי העבודה ובסביבת העבודה	מספר אנשי הצוות שיעברו רענון בנושא בטיחות	כלל הצוותים יעברו רענון בנושא בטיחות סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	2

### יחידת גני ילדים - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
ניהול משאבי העירייה בכלים מתקדמים - תורת הפעלה, מערכות מידע, ניהול ידע, תהליכים ארגוניים, מחקר והערכה	פיתוח מערכות מידע ותשתית טכנולוגית	הגדלת החשיפה של עמוד הפייסבוק "הורים בגני ילדים"	ינואר 2017 הגדלת כמות ההורים החשופים לעמוד הפייסבוק ל-50000 סטטוס : הסתיים - בוצע 100%	2
עיר שווה בתל-אביב-יפו - FAIR SHARED CITY	חינוך מודע מגדר	מספר המשתתפים בהשתלמות בנושא מגדר - "פיתוח מנהיגות חינוכית מודעת מיגדר" בקרב צוותי הגנים	לפחות 30 צוותים ישתלמו בנושא מיגדר סטטוס : לא בוצע - שינוי בסדר העדיפויות	2
קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי	קידום מזון מקיים - מדיניות מזון עירונית - שיפור איכות המזון המוגש באירועים עירוניים ובמוסדות החינוך	מועד סיום פרסום לכל צוותי הגנים כולל הורים בנושא תכנית מזון בריא	סוף ספטמבר 2016 יופצו להורים ולצוותים פרסומים בנושא מזון בריא סטטוס : הסתיים - בוצע 100%	2
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת רמת המוכנות של מערכת החינוך לפתיחת שנת הלימודים	מועד פתיחת מוקד להפעלת מחשבים ומלפונים לכלל הגנים בעיר	ספטמבר 2016 פתיחת מוקד להפעלת מחשבים ומלפונים לכלל הגנים בעיר. סטטוס : הסתיים - בוצע 100%	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	קידום והרחבת תהליכי שיתוף הפעולה עם ההורים	מספר המפגשים עם וועד גני ילדים עירוני	6 מפגשים בשנה עם וועד גני ילדים עירוני סטטוס : הסתיים - בוצע 100%	3
יצירת אקלים חינוכי מיטבי	תכנון והפעלה של יוזמות ייחודיות עירוניות ובית-ספריות/גניות בתחומי אמנות, מחול ומוסיקה	מספר הגנים שמשתתפים בתכנית פילהרמונית	30% מהגנים ישתתפו בתכנית העשרה בנושא תרבות מחול ומוזיקה סטטוס : הסתיים - בוצע 100%	3
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	שימור הלכידות הארגונית	מספר פעמים לקיום לכידות ארגונית עם יחידות משיקות למחלקה	פעם בשנה קיום לכידות ארגונית עם יחידות משיקות. סטטוס : לא בוצע - שינוי בסדר העדיפויות	3
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	צמצום העדרויות עובדים	מעקב על התמדה / הגעה של סיעות גני ילדים	אחת לרבעון סיעות שהתמידו ולא החסירו ימי עבודה יוזמו למנהלת האזור סטטוס : לא בוצע - שינוי בסדר העדיפויות	3
פיתוח והובלת תהליכי חינוך אזרחיים - ערכיים - חברתיים במוסדות החינוך	הרחבת שיתופי הפעולה עם ההורים	אחוז הגנים שיעבירו רשימה של וועדי הורים	70% מהגנים יעבירו רשימה של וועדי הורים סטטוס : הסתיים - בוצע מעל 50%	3

**יחידת גני ילדים - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי**

רמת דיווח	יעד + דיווח	מדד כמותי	גורם הצלחה	תאור מטרה
3	70% ממפעילי המועדוניות ישתתפו בהשתלמות בנושא מזון בריא סטטוס : הסתיים – בוצע 100%	אחוז מפעילי המועדוניות שישתתפו בהשתלמות בנושא מזון בריא	קידום מזון מקיים - מדיניות מזון עירונית - שיפור איכות המזון המוגש באירועים עירוניים ובמוסדות החינוך	קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי

## יחידות מטה חינוך - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
היערכות העירייה למצבי חירום	הכשרה ותרגול תקופתיים במטות ובמכלולים, במתקנים העירוניים ובכלל יחידות העירייה	מספר התרגילים שיתקיימו השנה במכלול החינוך	יתקיימו לפחות 2 תרגילים במהלך שנת 2017 בהם יתורגלו כל מטות המיכלול סמטוס : הסתיים – בוצע 100% התקיימו 2 תרגילים במהלך השנה	1
קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי	הרחבת המחזור והפרדת פסולת	מספר מוסדות החינוך בהם יתקיימו פעולות להפרדת פסולת	בכל מוסדות החינוך בעיר שבשכונותיהם פחים כתומים יתקיימו פעולות חינוכיות למיחזור ארזות . סמטוס : הסתיים – בוצע 100% בכל מוסדות החינוך הרלוונטיים התקיימו פעולות חינוכיות למיחזור ארזות	1
קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי	חיסכון באנרגיה	מספר מוסדות החינוך שיעסקו בחיסכון באנרגיה	ב-48 מוסדות חינוך בעיר יוקמו מערכות סולאריות להפקת חשמל מקרני השמש. סמטוס : לא בוצע – נדחה לשנה הבאה נמצאים עדיין בשלב התכנון	1
היערכות העירייה למצבי חירום	הכשרה ותרגול תקופתיים במטות ובמכלולים, במתקנים העירוניים ובכלל יחידות העירייה	מספר מוסדות החינוך שיוכשרו כמרכזי קליטה	כל מוסדות החינוך המהווים מרכזי קליטה בחרום ימשיכו בהכשרתם ויתרגלו לפחות פעם אחת תרגיל של קליטת מפונים. סמטוס : הסתיים – בוצע 100% כל מוסדות החינוך תרגלו פעם אחת תרגיל קליטת מפונים.	2
היערכות העירייה למצבי חירום	הכשרה ותרגול תקופתיים במטות ובמכלולים, במתקנים העירוניים ובכלל יחידות העירייה	מספר התרגילים בהם ישותף מוקד חינוך בחירום	מוקד החינוך ישתתף בכל התרגילים של מיכלול החינוך סמטוס : הסתיים – בוצע 100% מוקד החינוך השתתף בכל התרגילים של מיכלול החינוך	2
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	קיום שיח יחידתי ובין-יחידתי בשיגרת הניהול	מספר מוסדות המוכשר המקבלים דיווח לגבי סמטוס הבטיחות	בכל מוסדות המוכשר"ר יקבל דיווח ממנהל המוכשר"ר לגבי סמטוס הבטיחות. סמטוס : הסתיים – בוצע 100% מנהל המוכשר"ר קיבל דווח לגבי סמטוס הבטיחות .	2
קידום מערכת תחבורה וניידות בת קיימא, רב אמצעית, אינטגרטיבית, יעילה וידידותית, המשלבת אמצעים וכלים שיהוו חלופות לרכב הפרטי	קידום פעילות להגברת הזהירות והבטיחות בדרכים בעיר, לשם צמצום כמות נפגעים	מספר בתי ספר שיפעילו תכנית להגברת הזהירות והבטיחות בדרכים	כל בתי הספר היסודיים יפעילו תכנית להגברת הזהירות והבטיחות בדרכים. סמטוס : הסתיים – בוצע 100% בתי הספר היסודיים הפעילו תכנית להגברת הזהירות בדרכים.	2
קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי	קידום החינוך וההסברה הסביבתיים	מספר חטיבות הביניים בהן מתבצעות פעולות לעידוד רכיבה על אופניים	בכל חטיבות הביניים בעיר יתבצעו פעולות לעידוד רכיבה על אופניים. סמטוס : לא בוצע – העדר תקציב פרויקט הרכיבה המודרכת בחטיבות הביניים הופסק בשל העדר תקציב	2
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	עידוד ליעול וחיסכון בניצול משאבים	מספר הצעות ייעול שיוגשו לוועדה ליעול וחיסכון במינהל החינוך	יתקבלו לפחות שתי הצעות ייעול מעובדי מינהל החינוך סמטוס : הסתיים – בוצע 100% הוגשו 2 הצעות ייעול לוועדה	9
קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי	קידום החינוך וההסברה הסביבתיים	מספר מוסדות החינוך בהם יתקיימו תכניות לחיסכון במים	בכל בתי הספר היסודיים יתבצעו תכניות לחיסכון במים. סמטוס : הסתיים – בוצע 100% בכל בתי הספר היסודיים התבצעו תכניות לחיסכון במים.	9

**יחידות מטה חינוך - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי**

רמת דיווח	יעד + דיווח	מדד כמותי	גורם הצלחה	תאור מטרה
9	לפחות בשלושה בתי ספר יעסקו בניקיון חופים. סמטוס : הסתיים – בוצע 100% כל בתי הספר הסמוכים לחוף הם עסקו בניקיון חופים	מספר בתי הספר בעיר העוסקים בנקיון חופים	קידום החינוך וההסברה הסביבתיים	קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות לשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי

## משאבי אנוש וארגון - דוח ביצוע יעדים לפי רמת דיווח בהיבט שנתי

תאור מטרה	גורם הצלחה	מדד כמותי	יעד + דיווח	רמת דיווח
התאמת התשתיות (מבני ציבור, מחשוב ושגרות) במערכת החינוך לצרכים המשתנים	הבטחת רמת המוכנות של מערכת החינוך לפתיחת שנת הלימודים	אחוז המשרות המאוישות	100% מהמשרות ייאוישו עד סוף ספטמבר סטטוס: הסתיים – בוצע 100% כל המשרות אוישו	1
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	צמצום העדרויות עובדים	צמצום היעדרויות עובדים בגין תאונות עבודה ב- 5%	צמצום היעדרויות עובדים בגין תאונות עבודה ב- 5% סטטוס: אין דיווח	2
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	התנדבות עובדים בקהילה	מספר פעילות התנדבות עובדי האגף למען הקהילה	לפחות 2 פעילויות התנדבות בשנה סטטוס: לא בוצע – העדר תקציב	2
היערכות העירייה למצבי חירום	כח אדם, ציוד הספקה ומתקנים המיועדים לשעת חירום מוכנים וערוכים	מספר העובדים המשובצים בחירום	כל העובדים ישובצו בחירום סטטוס: הסתיים – בוצע 100%	3
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	שיפור הבטיחות בתהליכי העבודה ובסביבת העבודה	אחוז העובדים שיעברו הכשרה לבטיחות	100% מהעובדים יעברו הכשרה לבטיחות סטטוס: הסתיים – בוצע מעל 50%	3
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	קיום שיח יחידתי ובין-יחידתי בשיגרת הניהול	מספר מפגשי פורום משאבי אנוש חינוך עם מנהל מטה במיחות וגהות בעבודה וממונה על הבטיחות	לפחות 2 מפגשים בנושא בטיחות עם ממונה הבטיחות סטטוס: הסתיים – בוצע 75% ומעלה התקיים מפגש 1 עם העובדים	3
ניהול וקידום מארג הבטיחות בכל הרבדים של עבודת העירייה	צמצום תאונות וימי העדרות מתאונות	אחוז השינוי של העדרות עובדים בגין תאונות עבודה	צמצום היעדרויות עובדים בגין תאונות עבודה ב- 5% סטטוס: הסתיים – בוצע מעל 50%	3
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	טיפוח קשר מנהל-עובד, אישי ומקצועי	מספר מפגשי מנהל האגף עם עובדי שטח	3 מפגשים (של מנהל האגף עם עובדי שטח/שיחות חתך) סטטוס: הסתיים – בוצע 100% התקיימו מס' מפגשים עם סיעות, מזכירות בתי"ס, מינהלנים ולבורנטים	3
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	שימור הלכידות הארגונית	מספר פעילויות של לכידות האגף	לפחות 2 פעילויות לכידות בשנה סטטוס: הסתיים – בוצע 100% התקיימו מס' פעילויות לעובדי האגף	3
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	שיפור הרמה המקצועית של מנהלים ועובדים	מספר הכשרות פנימיות והכשרות אמ"א לעובדי המטה	לפחות 4 הכשרות פנימיות לעובדי המטה סטטוס: הסתיים – בוצע 100% בוצעו הכשרות והרצאות במגוון תחומים	3
ניהול מיטבי של המשאב האנושי - קידום תרבות של שיתוף, לכידות ותקשורת בסביבת עבודה ראויה	שיפור קשרי העבודה בין יחידות	מספר מפגשים מתוכננים של פורום מש"א עם יחידות עירוניות	לפחות 3 מפגשים, עם: אגף חשבונות, תקציבים, או"ת ומת"ש סטטוס: הסתיים – בוצע 100% התקיימו מפגשים עם תקציבים, או"ת, שירות משפטי ומת"ש	3