

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(15,8) מספר 9/2023 מיום 10/05/2023

משתתפים ה"ה: רובי זלוף – משנה למנכ"ל העירייה ומנהל חטיבת התפעול, ניב יהושע-מנהל אגף החשבונות, עו"ד איילת בנימיני – ס. בכירה ליועמ"ש העירייה.

נוכחים ה"ה: לילך אדר, תיקי וולק, שני בכר וייס, ליאת והבה, רונן גרין, פלורה מלינש, אליאור רוקח, אביתר מילר, רחלי מוגרבי, יובל מושל, עדי יעקובי, ליאת תמר, שרי כהן, יעריט מרקוס לוי, אופיר נעמני, מיטל פורבט בן דוד, רותם אילן, עו"ד נטלי שמואלי מעודי, רות דורי, עוזי בירמן, מעיין איבן, מיי לוביץ, מירי בן זאב, אורית טופלברג, אטקצו גטהון, דבורה קורץ, איילת בנימיני, יגאל סקורצרו, ליאור אבירם, אודי טרבולסקי, גיא גודלניק, אמיר זילכה, אייל קידר.

מזכירת הועדה: ליטל פחטר, רו"ח.

מרכזת הועדה: מורן יוספי לוי

מס' פניה	מס' החלטה	היחידה	נושא	מהות ההחלטה
1. פניה 1	24/23	מינהל חינוך	מתן שירותי תכלול מערך הדרכת חינוך למעונות יום ופעוטות מגיל לידה עד שלוש בעיר תל אביב יפו	אישור התקשרות
2. פניה 2	25/23	מטה חטיבת התפעול	יועץ לפרויקטים אסטרטגיים עירוניים במרחב הציבורי	אישור תנאי סף, אמות מידה ופטור לפי תקנה 3 (8)
3. פניה 3	26/23	מינהל כספים	ייעוץ לכתיבת מכרז לרישוי, הסבה והטמעת מערכת פיננסית לוגיסטית בעיריית תל אביב יפו	אישור תנאי סף, אמות מידה ופטור לפי תקנה 3 (8)

החלטה מספר 24/23

מתן שירותי תכלול מערך הדרכת חינוך למעונות יום ופעוטות מגיל לידה עד שלוש בעיר תל אביב יפו

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3 (8) מס' 23/2022, מיום 20.12.2022, החלטה מס' 56/22, אישרה תנאי סף ואמות מידה לצורך יציאה בהליך תחרותי לפי תקנה 3 (8) עבור מתן שירותי תכלול מערך הדרכת חינוך למעונות יום ופעוטות מגיל לידה עד שלוש, בעיר תל אביב-יפו.
החלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3 (8) מצ"ב **כנספח א'** לפנייה זאת.
 2. בהתאם להחלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז הנ"ל, נעשתה פניה ביום 20.02.2023 ל- 7 יועצים לקבלת הצעות בנושא הנ"ל.
 3. בהתאם לתנאי הבקשה ציון האיכות הינו 80% מהציון הכולל וציון המחיר מהווה 20% מהציון הכולל.
 4. כמו כן, בהתאם לתנאי הבקשה, תתקשר העירייה עם זוכה אחד בלבד.
 5. המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 02.03.2023 ונדחה פעמיים וזאת עד ליום 16.03.2023.
 6. ביום 09.03.2023 נשלח לרשימת המציעים מסמך קובץ שאלות ותשובות, אשר כלל מלבד מענה לשאלות הבהרה גם הודעה על דחיית המועד האחרון (לתאריך הנזכר בסעיף 4 לעיל) וכן הודעה על שינויים מהותיים בתנאי הבקשה.
 7. השינויים המהותיים כפי שבאו לידי ביטוי בהודעה הנ"ל, כללו בעיקרם עדכון כי תקציב משרד החינוך לשעת הדרכה העומד על 220 ₪, הינו כולל מע"מ, וזאת בניגוד לטופס הצעת המחיר המקורי שצורף לבקשה, שם נרשם כי סכום זה אינו כולל מע"מ וכן עדכון וחידוד הוראות שונות בדבר מרכיבי תשלום התמורה למציע הזוכה, לרבות קביעת תעריף שעתי מינימאלי לצוות המדריכות על סך של 150 ₪, כמפורט בהרחבה במסמך ההודעה למציעים.
 8. בתאריך 19.03.2023 התקיימה פתיחת מעטפות איכות במשרדו של סגן חשב מינהל חינוך, מר שי נקש ונמצאו בתיבת המייל 2 הצעות כמפורט להלן:
 - 8.1 **מציע מס' 1** – דיאלוג ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ;
 - 8.2 **מציע מס' 2** – מרכז תמר לאבחון ייעוץ וטיפול לילד ולמשפחה (ע"ר).למען הסר ספק, מובהר, כי הצעות המחיר לא נפתחו ונותרו בתיבת המייל עד לפתיחתן שהתבצעה לאחר סיום ניקוד איכות ההצעות, כמפורט בסעיף 12 להלן.
- מבירור שביצע האגף עם חמשת המציעים שבחרו שלא להגיש הצעה, עולה, כי חלקם לא הגישו הצעה לאור החשש מהיקף העבודה הרחב שקיים בעיריית ת"א אשר מצריך משאבים רבים שלא קיימים בהכרח לכל גורם בעל ניסיון מקצועי רלוונטי, חלקם לא הגישו הצעה בשל העובדה כי תחום התמחותם אינה עולה בקנה אחד עם דרישות הניסיון הקבועות בבקשה וחלקם לא ענו לפנייה מסיבות אשר אינן ידועות לאגף.
9. **עמידה בתנאי סף**
בטבלאות שלהלן תפורט עמידת המציעים בתנאי הסף הקבועים בסעיף 2 לפרק ג' לבקשה לקבלת הצעות, לאחר הליך של השלמת מסמכים:

שם המציע	מציע מס' 1 דיאלוג ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ;	מציע מס' 2 מרכז תמר לאבחון ייעוץ וטיפול לילד ולמשפחה (ע"ר).
פירוט תנאי הסף הקבועים בסעיף 2 לפרק ג' לבקשה		
סעיף 2.1 לפרק ג' לבקשה זהות המציע - המציע הוא אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדין בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו - 1976.	V	V
סעיף 2.2 לפרק ג' לבקשה המציע הינו בעל ניסיון מצטבר בתחומים הבאים: א. המציע הינו בעל ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות בהפעלת מערכי הדרכה למחנכות/ מטפלות בגילאי לידה עד שלוש, בהיקף משמעותי. ב. המציע העניק ליווי ומעטפת תמיכה שוטפים למדריך אחד לפחות מטעמו. ג. המציע קיים, באמצעות צוות הדרכה מטעמו, תהליכי הדרכה למידה והתפתחות מקצועית, שתומכים בתהליכי ההדרכה במעונות. ד. המציע מעסיק מנהלים מקצועיים בעלי ניסיון וידע בתחום החינוך לגילאי לידה עד שלוש. ה. המציע פיתח תכניות הדרכה מקצועיות לחינוך לגילאי לידה עד שלוש.	V	נותר ב"צריך עיון" כמפורט בהרחבה בסעיף 11 להלן.

10. להלן ניקוד האיכות של ההצעות העומדות בתנאי הסף בהתאם לאמות המידה המפורטות בסעיף 4.1 לפרק ג' לבקשה לקבלת הצעות:

	אמת המידה	אופן ניקוד אמת המידה	משקל	מציע מס' 1 דיאלוג ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ;	מציע מס' 2 מרכז תמר לאבחון ייעוץ וטיפול לילד ולמשפחה (ע"ר).
א.	שנות ניסיון המציע בהפעלת מערכי הדרכה למחנכות/מטפלות בגילאי לידה עד שלוש מעבר למינימום הקבוע בסעיף 2.2 א' לעיל.	מעל 5 שנים ועד 7 שנים – 17 נקודות מעל 7 שנים ועד עשר שנים – 25 נקודות מעל 10 שנים – 35 נקודות	35%	35	*35
ב.	ניסיון המציע בניהול אופרציה הכוללת גיוס והעסקת כוח אדם, בין ביחסי	15 נקודות יש/אין	15%	15	*15

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(15,8) מספר 9 / 2023 מיום 10/05/2023

				עובד-מעביד, ובין כפריילנס, בסדר גודל של עשרה אנשים לפחות.	
ג.	<u>ראיון עם המציע</u> במסגרת הריאיון יבחנו, בין היתר, הפרמטרים הבאים : ניסיון המציע בניהול תקציבים שנתיים, הצגת פרויקטים שנוהלו על ידי המציע וכן הצגת מתודולוגיה מוצעת לתכלול מערכי ההדרכה, התרשמות מקצועית והיכרות עם תחום חינוך מגיל לידה עד שלוש והכל תוך התאמה לצרכי העירייה, התרשמות כללית וכיו"ב.	עד 50 נקודות (בהתאם לשאלון מובנה על בסיס הפרמטרים הנ"ל).	50%	50	*12
סה"כ					62
סה"כ ציון איכות משוקלל (80% איכות)					49.6
					100
					80
					100%

*ניקוד הצעתו של מציע מס' 2 מובא בזאת לידיעת הועדה וזאת במקביל להשארת סוגיית עמידתו של מציע מס' 2 בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2. לפרק ג' לבקשה, בצריך עיון, כמפורט בהרחבה בסעיף 11 להלן

11. מציע מס' 2, מרכז תמר לאבחון, ייעוץ וטיפול לילד ולמשפחה (ע"ר)

לצורך הוכחת עמידה בדרישות הניסיון הקבועות בסעיף 2.2 לפרק ג' לבקשה, נדרשו המציעים לצרף תצהיר בנוסח נספח ד' לבקשה, חתום על ידם.

מאחר ובתצהיר אשר צורף על ידי מציע מס' 2, מרכז תמר לאבחון, ייעוץ וטיפול לילד ולמשפחה (ע"ר) (להלן: "העמותה"), מיוחס הניסיון הנדרש בסעיף 2.2 הנ"ל למר עמית דהרי, פנתה היחידה, ביום 23.03.2023, באמצעות הודעת דוא"ל, לעמותה וביקשה לקבל הבהרה בדבר הקשר של מר דהרי לעמותה, על מנת לבחון האם ניתן לייחס לה את ניסיונו של מר דהרי לצורך הוכחת עמידתה בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2 לפרק ג' לבקשה. מהמענה של העמותה לפניית העירייה כאמור לעיל, באמצעות הודעת דוא"ל מיום 23.03.2023, עולה כי מר עמית דהרי הינו פסיכולוג התפתחותי מומחה המועסק בעמותה, והוא אשר צפוי להפעיל את תכנית ההדרכה מטעמה. כמו כן, לשאלות העירייה, באמצעות מייל נוסף, האם ניסיונו של מר דהרי ניתן במסגרת העסקתו בעמותה וכמה שנים מועסק בעמותה, השיבה העמותה כי ניסיונו בהפעלת תכניות הדרכה נרכש במועצה אזורית חבל מודיעין וכי "עם קבלת התכנית הוא מיועד לרכז ולהדריך במעונות היום כעובד מהשורה תחת עמותת מרכז תמר" וכן צירפה את קורות חייו של מר דהרי. מעיון בקורות החיים של מר דהרי, נראה, על פניו, כי שנות ניסיונו של מר דהרי אינם מיוחסים לעבודתו בעמותה, אלא במקומות עבודה אחרים המפורטים בקורות חייו כפי שהועברו ליחידה.

למרות האמור לעיל ומאחר והצעת המחיר של העמותה (מציע מס' 2), ממילא אינה ההצעה הזולה ביותר כמפורט בסעיף 12 להלן ומאחר ואינה מיועדת לזכות על פי ניקוד האיכות והציונים המשוקללים, הוחלט שלא לפנות לעמותה בבירור נוסף לצורך קביעה סופית האם עומדת העמותה בדרישות הניסיון הקבועות בסעיף 2.2 לפרק ג' לבקשה ולהותיר נושא זה בצריך עיון.

יוער, כי הבירור עם העמותה כמפורט בסעיף זה, נעשה במקביל לבדיקת ניקוד האיכות ולפיכך ולמרות המתואר לעיל, מובא בפני הועדה פירוט ניקוד האיכות של העמותה וכן הצעתה הכספית.

12. בתאריך 02.04.2023 נפתחו ההצעות הכלכליות על ידי סגן חשב מינהל החינוך, מר שי נקש ולהלן פירוט ההצעות המחיר שנבדקו בשלב השני וציון המחיר המשוקלל:

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(15,8) מספר 9 / 2023 מיום 10/05/2023

<u>פרטי המציע</u>	התחרות הינה על אחוז התקורה אשר הוצע על ידי המציעים אשר נגזר מתקציב משרד החינוך לשעת הדרכה, שעומד על סך של 220 ש, כולל מע"מ.	<u>ציון מחיר</u>	<u>ציון מחיר משוקלל</u> (20% מחיר)
מציע מס' 1 - דיאלוג ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ;	0.1%	100	20
מציע מס' 2 - מרכז תמר לאבחון ייעוץ וטיפול לילד ולמשפחה (ע"ר).	*18%	0.55	0.1

13. להלן פירוט הציונים המשוקללים (80% איכות ו- 20% מחיר):

<u>פרטי המציע</u>	<u>ציון סופי משוקלל</u>
מציע מס' 1 - דיאלוג ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ;	100
מציע מס' 2 - מרכז תמר לאבחון ייעוץ וטיפול לילד ולמשפחה (ע"ר).	*49.7

14. הצעת המחיר של דיאלוג ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ

כפי שניתן לראות בטבלאות המופיעות בסעיפים 12 ו- 13 לעיל, הצעת המחיר של חברת דיאלוג ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ, הינה ההצעה הזולה ביותר והמיועדת לזכייה על פי הניקוד המשוקלל. מאחר וההצעה שהוגשה על ידי חברת דיאלוג הינה נמוכה ביחס להערכה העירונית, פנתה אליה העירייה ביום 17.04.2023, באמצעות דוא"ל, בבקשה לקיים עימה פגישה, בהשתתפות נציגי מינהל חינוך ואגף החשבות בעירייה, על מנת לעמוד על השיקולים שהנחו אותה בקביעת הצעת המחיר וכן על מנת לוודא כי הדרישות הקבועות במסמכי הבקשה והחוזה הובנו על ידה במלואן והיא תוכל לבצע אותן, על הצד הטוב ביותר בהסתמך על אחוז התקורה המוצע על ידה. בהמשך לפניית העירייה כאמור, ביום 24.04.2023 התקיימה פגישה בין נציגי חברת דיאלוג לבין נציגי העירייה. לאור הנימוקים וההסברים אשר הובאו על ידי חברת דיאלוג בכל הקשור לאחוז התקורה המוצע על ידה, במהלך הפגישה, השתכנעה העירייה, כי ביכולתה לבצע את כלל ההתחייבויות נשוא הבקשה, על הצד הטוב ביותר. סיכום הפגישה בין העירייה לבין חברת דיאלוג מיום 24.04.2023, לרבות הנימוקים וההסברים שניתנו על ידה בקשר עם הצעת המחיר, מצ"ב **כנספח ב'** לפנייה זאת.

15. לאור כל המתואר לעיל, מתבקשת הועדה לאשר את ההתקשרות עם מציע מס' 1, דיאלוג ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ וזאת בהתאם להוראות הבקשה והחוזה המצורף כנספח ה' לבקשה.

16. ההתקשרות השנתית על סך של כ- 3,500,000 ש, כולל מע"מ לשנה (הערכה בלבד).

17. תקופת ההתקשרות על פי החוזה שייחתם בין העירייה לבין הזוכה, הינה תקופה של שלוש שנים כאשר לעירייה תהא שמורה הזכות (האופציה) להאריך תקופה זו בשנתיים נוספות, כולן או חלק מהן בכל פעם, הכל בכפוף לתנאי החוזה ונספחיו. הועדה מתבקשת לאשר את תקופת ההתקשרות החל ממועד קיום ועדה זו, היינו החל מיום 10.05.2023.

18. בכפוף לקיום תקציב מאושר במוסדות העירייה.

דיון

1. גב' פחטר מציגה את הפניה ומציינת כי הוועדה אישרה, בישיבתה מס' 23/2022, מיום 20.12.2022, החלטה מס' 56/22 כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3.8 לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח – 1987 (להלן: "תקנות העיריות (מכרזים)")) לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי תקנה 3.8 לתקנות העיריות (מכרזים) חלה על ההתקשרות, נוכח הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים למתן שירותים בתחום מערך הדרכת חינוך למעונות יום ופעוטות מגיל לידה עד שלוש, כמפורט לעיל, וכן אישרה את תנאי הסף ואמות המידה עבור ההתקשרות.
2. בהתאם להחלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז הנ"ל, נעשתה פניה ביום 20.02.2023 ל- 7 יועצים לקבלת הצעות בנושא הנ"ל.
3. התקבלו 2 הצעות אשר נבדקו בהתאם לקריטריונים שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות. ניקוד האיכות והמחיר הנם כמפורט בסעיפים 10 ו-13 לפניה.
4. מאחר וההצעה שהוגשה על ידי חברת דיאלוג הינה נמוכה ביחס להערכה העירונית, התקיימה פגישה בין נציגי החברה והעירייה על מנת לעמוד על השיקולים שהנחו אותה בקביעת הצעת המחיר וכן על מנת לוודא כי הדרישות הקבועות במסמכי הבקשה והחוזה הובנו על ידה במלואן והיא תוכל לבצע אותן, על הצד הטוב ביותר בהסתמך על אחוז התקורה המוצע על ידה. נציגי העירייה השתכנעו, כי ביכולת החברה לבצע את כלל ההתחייבויות נשוא הבקשה, לאור הנימוקים שהעלתה החברה, המפורטים בסיכום הפגישה - נספח ב' לפניה.
5. לאור גובה ההצעה הכספית וניקוד האיכות של מציע מס' 2, מרכז תמר לאבחון, ייעוץ וטיפול לילד ולמשפחה (ע"ר), וההסברים המפורטים בסעיף 11 לפניה, הוועדה מאשרת להותיר את ההחלטה בדבר העמידה בתנאי הסף ב"צריך עיון".
6. הוועדה מאשרת את ניקוד האיכות אשר ניתן בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י היחידה.
7. הוועדה מאשרת התקשרות למתן שירותי תכלול מערך הדרכת חינוך למעונות יום ופעוטות מגיל לידה עד שלוש בעיר תל אביב יפו ע עם מציע מס' 1, דיאלוג ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ וזאת בהתאם להוראות הבקשה והחוזה המצורף כנספח ה' לבקשה.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (כולל מע"מ)
24/23		מאשרים התקשרות למתן שירותי תכלול מערך הדרכת חינוך למעונות יום ופעוטות מגיל לידה עד שלוש בעיר תל אביב יפו	דיאלוג ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ	שלוש שנים + שנתיים אופציה לעירייה	כ- 3,500,000 ₪ לשנה
	מינהל חינוך				

וכמפורט לעיל.

יועץ לפרויקטים אסטרטגיים עירוניים במרחב הציבורי

להלן פניית היחידה:

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
חטיבת התפעול	מטה חטיבת התפעול	מטה חטיבת התפעול

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
יועץ לפרויקטים אסטרטגיים עירוניים במרחב הציבורי - סה"כ 1 זוכה.	
תיאור מהות ההתקשרות	
עיריית תל אביב יפו מבקשת לקבל הצעות למתן שירותי יעוץ אסטרטגי ותכלול פרויקטים אסטרטגיים שונים במרחב העירוני. היועץ יידרש להיות בעל תואר שני המוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה ובעל-ניסיון של 10 שנים לפחות בייעוץ אסטרטגי בתחום התפעול וכן יידרש למתן גיבוש תכנית אסטרטגית, קידום הנחיות עירוניות, גיבוש מתודולוגיות ופתרונות בניהול פרויקטים עירוניים במרחב הציבורי. במסגרת שירותי היועץ, יכללו בין היתר: הכנה וליווי תכניות עבודה כוללות להתקדמות הפרויקט לרבות ניהול, תיעוד, בקרה ומעקב של כל שלבי ביצוע הפרויקט, ביצוע סקרים ועיבודם, יכולת טכנולוגית להצגתם וניתוחם על ידי כלים חכמים, הכרה והבנת סוגי אלמנטים ופרטים סטנדרטים במרחב הציבורי, הכרת תחום הנגישות חוקים ותקנות, הבנה והכרת תחום התשתיות העירוני וכן כלל המרחב הציבורי.	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
5 שנים	עד 1,500 ש"ע בממוצע+ מע"מ לשנה

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות נותן השירותים בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק
מתן השירותים כמפורט לעיל, מחייב את היועץ להיות בעל ידע מקצועי ומומחיות ייחודית במתן שירותי יעוץ אסטרטגי ותכלול פרויקטים שונים במרחב הציבורי ברשויות גדולות וכן, בעל טכנולוגיות מוכחות לניתוח נתונים והנגשתם ליח' העירייה. כמו כן, יש צורך במומחיות וניסיון מעמיק ומוכח בניהול צוותים ותכנון פרויקטים בתחום האורבני, הכרות עם נהלים ושיטות עבודה של המערכת העירונית ונהלי עירייה הקשורים לתחומי הפרויקט. נותן השירותים יידרש להכרת המרחב הציבורי, הכרות מוקדמת עם המערכות התפעוליות העירוניות השונות, ולניסיון עבודה מול גורמים פנים אירגוניים.

4. **חוות דעת היעוץ המשפטי-** בחנתי את פרטי ותנאי ההתקשרות המבוקשים כפי שנמסרו ע"י חטיבת התפעול לפיהם מדובר בהתקשרות למתן שירותי יעוץ אסטרטגי ותכלול פרויקטים אסטרטגיים שונים במרחב העירוני, הכוללים בין היתר, ניסיון מעמיק ומוכח בניהול צוותים ותכנון פרויקטים בתחום האורבני, גיבוש תכנית אסטרטגית, הכנה וליווי תכניות עבודה לצורך התקדמות הפרויקט לרבות ניהול, תיעוד, בקרה ומעקב של כל שלבי ביצוע הפרויקט, ביצוע סקרים ועיבודם, גיבוש מתודולוגיות ופתרונות בניהול פרויקטים עירוניים במרחב הציבורי וכיו"ב.

כמו כן, בחנתי את הסברי היחידה, לפיהם השירותים המבוקשים הינם שירותים ייחודיים המחייבים ידע ומומחיות מיוחדים במתן יעוץ אסטרטגי ותכלול פרויקטים שונים במרחב העירוני, לרבות מקצועיות והיכרות מעמיקה עם חוקים ותקנות רלוונטיות וכן, נהלי עירייה, הנחיות ומדיניות עירונית בתחום זה לרבות שיטות

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(15,8) מספר 9/2023 מיום 10/05/2023

עבודה של המערכת העירונית. השירותים המבוקשים מחייבים יכולת עבודה טובה עם אגף מטה חטיבת התפעול ואגפים נוספים בעירייה. בנוסף, נותן השירותים ייחשף לשרטוטים ומפות של מבנים עירוניים.

בנוסף, הבאתי בחשבון את הסברי היחידה, לפיהם לאור מיהות התפקיד, חשיבותו והדרישה ההכרחית למומחיות בתחום ייחודי וספציפי כפי שפורט לעיל, מדובר בתפקיד בעל חשיבות גבוהה המצריך יחסי אומן ויחסי עבודה טובים.

לאור כל האמור ולאור פרטי ההתקשרות ומאפייניה, הידע והמומחיות הנדרשים במסגרת התפקיד וכן לאור יחסי האומן הנלווים לתפקיד, אני סבורה כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית המצריכה היכרות וניסיון ספציפי עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים, אשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

נופר הלפגוט, עו"ד
עוזרת ראשית ליועמ"ש השירות המשפטי

4. תנאי סף

על המציע לעמוד בתנאים המפורטים להלן במועד הגשת ההצעות.

4.1. **זהות המציע** - המציע הוא אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדין בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו - 1976.

5.2. **ניסיון בתחום המבוקש** – למציע ניסיון בניהול 3 פרויקטים לפחות בתחום התשתיות במרחב הציבורי (לרבות אלו הקשורים בהצבת שלטים, תמרורים, כלי אצירה, תאורה, ריהוט רחוב וכיו"ב) ברשויות מקומיות/ תאגידים עירוניים/ משרדי ממשלה/ חברות ממשלתיות, וכל זאת ב- 5 השנים האחרונות שקדמו למועד הגשת ההצעות (2018-2023).

5.3. **השכלה/רישיון** - המציע/נותן השירותים מטעם המציע יהיה בעל תואר ראשון כל שהוא המוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה.

5.4. **ציון איכות** – עמידה בציון איכות מינימאלי של 70% נקודות, לפי אמות המידה המפורטות להלן.

6 אמות מידה לבחירת ההצעה הזוכה

6.2 משקל ציון האיכות

6.2.1 ציון האיכות יהווה 70% מהציון הכולל.

הערות/הבהרות	משקל באחוזים	ציון האיכות הכולל יתקבל כסכום הנקודות שתקבל ההצעה ברכיבים המפורטים בטבלה להלן : אמת המידה
• עד 3 פרויקטים – 0 נק'. • כנ"ל, בין 4 ל- 5 פרויקטים – 60 נק'. • כנ"ל, בין 6 ל- 7 פרויקטים – 80 נק'. • כנ"ל, עבור 8 פרויקטים ומעלה – 100 נק'.	50%	ניסיון המציע במתן שירותי ניהול בפרויקטים בתחום התשתיות במרחב הציבורי (לרבות אלו הקשורים בהצבת שלטים, תמרורים, כלי אצירה, תאורה, ריהוט רחוב וכיו"ב) ברשויות מקומיות/ תאגידים עירוניים/ משרדי ממשלה/ חברות ממשלתיות, וכל זאת ב- 5 השנים האחרונות שקדמו למועד הגשת ההצעות.
• אין הגבלה בכמות הצגת הסקרים.	20%	הצגת מתודולוגיה לביצוע סקר תפעולי,

		מגיש ההצעה יציג מתכונת לסקר שבוצע על ידו ויכלול את הפרמטרים הבאים: 1. מהות הסקר 2. תכולת הסקר 3. היקף הבדיקה (גודל המדגם) 4. תוצרי הסקר שהוגשו למבקש הסקר
על בסיס שאלון מובנה ופרמטרים כגון : הצגת פרויקטים שבוצעו על ידי היועץ, תשובות לשאלות מקצועיות של גורמי המטה, זמינות והתרשמות כללית.	30%	ראיון עם המציע
	<u>100</u>	סה"כ

5. משקל ציון המחיר יהווה 30% מהציון הכולל ולפיכך התמורה תקבע בהתאם לשיעור ההנחה שיוצע על ידי המציע:

- התחשבות על בסיס שעות עבודה : על פי המפורט בחוברת תעריפים ונהלים לעבודות תכנון במערכת הביטחון (אגף בינוי) ל"עבודות מתמשכות 80%" כפי שפורסמו על-ידם ב- 3/6/18 ובתוס' הצמדה בשעור 1.3% וכל זאת על בסיס הנחה בשיעור שלא יפחת מ- 15%.

7 נושאים לאישור הועדה

- 7.2 אישור הועדה כי מוצדק וסביר בנסיבות העניין לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז על פי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים).
- 7.3 אישור תנאי הסף ואמות המידה עבור ההתקשרות לעיל.

דיון

1. גב' פחטר מציגה את הפנייה.
2. הועדה בחנה את הבקשה לביצוע ההתקשרות המבוקשת, ואת האפשרות לערוך את ההתקשרות בדרך של מכרז, על מנת להחליט האם מוצדק וסביר בנסיבות העניין לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז על פי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987 (להלן : "תקנות העיריות (מכרזים)").
3. הועדה דנה בבקשה לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי ההתקשרות המבוקשת היא כזו הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים, בהתאם להוראות תקנה 3(8) לתקנות והיא חלה על ההתקשרות, וזאת לאחר שבחן את הסברי היחידה, לפיהם מדובר בהתקשרות לביצוע תפקיד ייחודי, המצריך בין היתר, ידע מעמיק, ומומחיות מיוחדת בתחום שירותי ייעוץ אסטרטגי ותכלול פרויקטים שונים במרחב הציבורי ברשויות גדולות וכן, בעל טכנולוגיות מוכחות לניתוח נתונים והנגשתם ליח' העירייה. כמו כן, הביא היועמ"ש בחוות דעתו, כי יש צורך במומחיות וניסיון מעמיק ומוכח בניהול צוותים ותכנון פרויקטים בתחום האורבני, הכרות עם נהלים ושיטות עבודה של המערכת העירונית ונהלי עירייה הקשורים לתחומי הפרויקט, כי נותן השירותים יידרש להכרת המרחב הציבורי, הכרות מוקדמת

פרוטוקול ועדת ההתקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(15,8) מספר 9 / 2023 מיום 10/05/2023

- עם המערכות התפעוליות העירוניות השונות, ולניסיון עבודה מול גורמים פנים אירגוניים, וכי במסגרת השירותים הוא יידרש לממשקי עבודה וייחשף למידע עירוני, באופן המצריך בנוסף יחסי אמון מיוחדים.
4. הועדה בחנה את הסברי היחידה, לפיהם מדובר בתפקיד הדורש יחסי אמון מיוחדים ומומחיות והיכרות עם התחום נשוא ההתקשרות, וכי השירותים במסגרת שירותי היועץ, יכללו בין היתר: הכנה וליווי תכניות עבודה כוללות להתקדמות הפרויקט לרבות ניהול, תיעוד, בקרה ומעקב של כל שלבי ביצוע הפרויקט, ביצוע סקרים ועיבודם, יכולת טכנולוגית להצגתם וניתוחם על ידי כלים חכמים, הכרה והבנת סוגי אלמנטים ופרטים סטנדרטים במרחב הציבורי, הכרת תחום הנגישות חוקים ותקנות, הבנה והכרת תחום התשתיות העירוני וכן כלל המרחב הציבורי.
5. הועדה בחנה את תנאי הסף שהוצעו בהתאם להיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה, וכן את אמות המידה שהוצעו ומשקלן, לפיהן תקבע ההצעה הזוכה.

החלטה

- לאור הנתונים שהוצגו בבקשה, ההסברים שניתנו על ידי היחידה וחוות הדעת המשפטית שהונחה בפניה:
1. הועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העירויות (מכרזים), וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, ואינה שגרתית, ולאור ממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה והתוצרים המבוקשים במסגרתה.
2. הועדה מאשרת את תנאי הסף ואמות המידה. משקל ציון האיכות יהווה 70% מהציון הכולל, משקל ציון המחיר יהווה 30% מהציון הכולל.
- וכמפורט לעיל.

החלטה מספר 26/23

ייעוץ לכתובת מכרז לרישוי, הסבה והטמעת מערכת פיננסית לוגיסטית בעיריית תל אביב יפו

להלן פניית היחידה:

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
מינהל כספים	מינהל כספים	

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
התקשרות עם יועץ לצורך עבור כתיבת מכרז לרישוי, הסבה והטמעת מערכת פיננסית לוגיסטית בעיריית תל אביב יפו	
תיאור מהות ההתקשרות	
עבודת היועץ תכלול בין היתר, את השירותים הבאים:	
א. הכנת מכרז לרישוי, הסבה והטמעת מערכת פיננסית לוגיסטית בעירייה. במסגרת עבודתו יידרש היועץ לבצע כל הפעולות המקדימות לצורך פרסום מכרז, לרבות אך לא רק, אפיון של המודולים הנדרשים במערכות הפיננסיות והלוגיסטיות, אפיון דוחות וממשקים רלוונטיים, אפיון תהליכי עבודה קיימים ועתידיים בעירייה, אפיון תהליכי ההסבה במערכת, אפיון תוספות, פיתוחים והתאמות ייחודיות. כמו כן, יידרש היועץ לסייע בגיבוש מפרט טכני, גיבוש תנאי סף ורכיבי איכות למכרז וכן ללוות את העירייה כל שלבי ההליך המכרזי, על כל הכרוך והמשתמע מכך. ב. ליווי ופיקוח על הסבת הנתונים והטמעת המערכת החדשה עד לסיום מלא של כל הפעולות הנדרשות בהתאם להוראות החוזה. במסגרת עבודתו, יידרש היועץ, לבצע, בין היתר, בקרה על הליך ההסבה של המודולים והנתונים השונים במערכות הפיננסיות והלוגיסטיות, בקרה על שלמות הנתונים המועברים ותהליכי העבודה, בקרה על תוספות, פיתוחים והתאמות ייחודיות שיבוצעו עבור המערכת החדשה. עוד יידרש היועץ לבצע בבקרה על עמידת הספק בדרישות המכרז, בלוחות הזמנים ובתנאי החוזה. ג. השתתפות בדיונים פנימיים בעירייה, לרבות בוועדת המכרזים או בכל פורום אחר לפי העניין ו/או לפי דרישת העירייה.	
תקופת ההתקשרות	היקף שעות שנתי / היקף כספי מוערך לשנה
פרוייקטאלי (החל ממועד חתימת החוזה ועד להשלמת כל השירותים על הוראות הבקשה לקבלת הצעות).	

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות נותן השירותים בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמן מיוחדים? יש לפרט ולנמק
עבודת הייעוץ הינה בתחום ליווי מכרז בתחום רישוי, הסבה והטמעת מערכות פיננסיות לוגיסטיות, לרבות הכנת מסמכי המכרז וביצוע כל העבודה המקדימה אשר כרוכה בגיבוש מסמכי המכרז, המפרט וביצוע כלל האפיונים הנדרשים לצורך כך. במסגרת עבודתו יידרש היועץ לבצע, מלבד ליווי העירייה בהליך המכרזי, גם ליווי ופיקוח על הסבת נתונים והטמעת המערכת החדשה. השירותים שישופקו על ידי היועץ מחייבים היכרות מעמיקה, מומחיות מיוחדת וניסיון רב בתחום הטמעת והסבה של מערכות מחשוב מסוג זה ברשויות מקומיות ובעיריות בפרט, כמו גם ידע וניסיון בביצוע האפיונים הנדרשים, הגדרת צרכים וידע בפיקוח ובקרה על הטמעת המערכת בפועל בשלב שלאחר הכרזה על זוכה במכרז.

עבודת הייעוץ מחייבת יחסי אמון מיוחדים וכרוכה בביצוע תיאום הדוק וענייני מול מינהל כספים ואגף מחשב, להם יסופקו השירותים וכן עמידה בכל לוחות הזמנים שנקבעו, הכל תוך יישום שיטות עבודה ותהליכי עבודה כפי שייקבעו על ידי העירייה. במסגרת התפקיד נדרש היועץ, בין היתר, ליישם תהליכים בהתאם להנחיות העירייה אל מול גורמי חוץ תוך חשיפה למידע עירוני, לעיתים רגיש וחסוי. מדובר בעבודה בה ישנה חשיבות רבה להיכרות עם מנגנוני עבודה ברשויות מקומיות בכלל ובעיריות בפרט.

4. חוות הדעת המשפטית לפטור ממכרז תינתן על ידי היועמ"ש במעמד הוועדה.

5. תנאי סף

על המציע לעמוד בתנאים המפורטים להלן במועד הגשת ההצעות:

- 5.1. זהות המציע - המציע הוא אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדין בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו - 1976.
- 5.2. ניסיון המציע בתחום המבוקש - המציע וככל שהמציע הינו תאגיד, אזי מנהל ו/או בעל מניות ו/או שותף ו/או עובד במציע, הינו בעל ניסיון בליווי 2 מכרזים לפחות, בתחום הטמעת מערכות מחשב, עבור רשויות מקומיות, בגינם נחתמו חוזים, במהלך 7 השנים האחרונות שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות.

6. אמות מידה לבחירת ההצעה הזוכה

6.1. משקל ציון האיכות

- 6.1.1. ציון האיכות יהווה 70% מהציון הכולל.
- 6.1.2. ציון האיכות הכולל יתקבל כסכום הנקודות שתקבל ההצעה ברכיבים המפורטים בטבלה להלן:

אופן ניקוד אמת מידה	משקל	אמת מידה	ב.
<u>ליווי 2 מכרזים בתחום מערכות פיננסיות לוגיסטיות</u>, יזכה את המציע ב- 18 נק'. <u>ליווי 2 מכרזים בתחום מערכות מחשב משמעותיות שאינן מערכות פיננסיות לוגיסטיות</u>, יזכה את המציע ב- 6 נקודות. <u>ליווי 2 מכרזים, האחד בתחום מערכות פיננסיות לוגיסטיות והשני בתחום מערכות מחשב משמעותיות שאינן מערכות פיננסיות לוגיסטיות</u> יזכה את המציע ב- 6 נקודות. <u>בגין ליווי כל מכרז נוסף (מעבר לשני המכרזים כאמור לעיל ועד ל- 7 מכרזים מקסימום) – יקבל המציע ניקוד נוסף בהתאם לסוג מערכות המחשב כמפורט להלן:</u> <u>בגין ליווי כל מכרז נוסף בתחום מערכות פיננסיות לוגיסטיות</u> יקבל המציע 3 נקודות וזאת עד למקסימום של 21 נקודות בגין 7 מכרזים נוספים. <u>בגין ליווי כל מכרז נוסף בתחום מערכות מחשב משמעותיות שאינן מערכות פיננסיות לוגיסטיות</u>, יקבל המציע נקודה אחת וזאת עד למקסימום של 7 נקודות בגין 7 מכרזים נוספים. עד 39 נקודות מקסימום.	39%	<u>מספר מכרזים אותם ליווה המציע, בתחום הטמעת מערכות מחשב עבור עיריות, בגינם נחתמו חוזים, במהלך 7 השנים האחרונות שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות.</u> *למען הסר ספק, מובהר כי לא יינתן ניקוד עבור מכרזים שבוצעו ברשויות מקומיות שאינן עיריות כגון מועצות מקומיות ו/או מועצות אזוריות. **למען הסר ספק, מובהר, כי דרישת הניסיון הקבועה באמת מידה זו תיבחן ביחס לעובד מטעם המציע שיבצע בפועל את השירותים, מכוח בקשה זו, עבור העירייה.	

אמת מידה	משקל	אופן ניקוד אמת מידה
ג.	21%	המלצות ממזמיני עבודות עד 3 המלצות – 7 נק' לכל המלצה, עד מקסימום של 21 נקודות. נדרש לצרף רשימה של לקוחות (עיריות בלבד) להן סופקו שירותי ייעוץ וליווי כתיבת מכרז כאמור בסעיף ב' לעיל, וכן דרכי התקשרות איתן. העירייה תבחר 3 לקוחות מתוך רשימת הממליצים בהתאם לשיקול דעתה. מובהר, כי במקרה שבו לעירייה ו/או למי מתאגידה של העירייה ניסיון קודם עם המשתתף בבקשה זו, יחויב המשתתף בבקשה להציג חוות דעת מכל אחד ממזמיני העבודה הנ"ל. העירייה תהיה רשאית לקבל את חוות דעת מלקוחות אשר לא צוינו על-ידי המשתתף בבקשה, לרבות, ובכלל זאת לבחון את ניסיון ושביעות רצון של העירייה ו/או כל אחד מתאגידה העירוניים בעבודה מול המשתתף.
ד.	40%	ראיון אישי עם נותן השירותים מטעם המציע, אשר יעניק את שירותי הייעוץ מטעם המציע. במהלך הראיון ייבחנו, בין היתר, הפרמטרים הבאים: התרשמות מניסיון המציע (ותק, ניסיון, העשרה מקצועית) התרשמות מהשירותיות, יחסי אנוש ועבודה מול לקוחות ונותני השירותים מטעם המציע, זמינות התרשמות מקצועית ועוד.
	סה"כ	100%

6.2. משקל ציון המחיר

- 6.2.1. ציון המחיר יהווה 30% מהציון הכולל.
- 6.2.2. התחרות תהיה על המחיר הסופי והכולל (לא כולל מע"מ) אשר יוצע על ידי המציע עבור ביצוע מלוא השירותים.
- 6.2.3. בגין ליווי שוטף לאחר השלמת ביצוע כלל השירותים המפורטים בבקשה, ובמידת הצורך, תשלם העירייה סך של 250 ₪ לשעת עבודה, לא כולל מע"מ.

7. נושאים לאישור הועדה

- 7.1. במידה ולא ניתנה חוות דעת מראש של היועץ המשפטי, נדרש אישור במעמד הועדה.
- 7.2. אישור הועדה כי מוצדק וסביר בנסיבות העניין לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז על פי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים)
- 7.3. אישור תנאי הסף ואמות המידה עבור ההתקשרות לעיל.

דיון

1. גב' פחטר מציגה את הפנייה.

2. הועדה בחנה את הבקשה לביצוע ההתקשרות המבוקשת, ואת האפשרות לערוך את ההתקשרות בדרך של מכרז, על מנת להחליט האם מוצדק וסביר בנסיבות העניין לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז על פי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987 (להלן: "תקנות העיריות (מכרזים)").
3. הועדה דנה בבקשה לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא, במעמד הוועדה, כי ההתקשרות המבוקשת היא כזו הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמן מיוחדים, בהתאם להוראות תקנה 3(8) לתקנות וכי היא חלה על ההתקשרות, וזאת לאחר שבחן את הסברי היחידה, לפיהם מדובר בהתקשרות לביצוע תפקיד ייחודי, המצריך בין היתר, ידע מעמיק, ומומחיות מיוחדת בליווי העירייה בהליך המכרז, ליווי ופיקוח על הסבת נתונים והטמעת המערכת החדשה, היכרות מעמיקה, מומחיות מיוחדת וניסיון רב בתחום הטמעה והסבה של מערכות מחשוב מסוג זה ברשויות מקומיות ובעיריות בפרט, כמו גם ידע וניסיון בביצוע האפיונים הנדרשים, הגדרת צרכים וידע בפיקוח ובקרה על הטמעת המערכת בפועל בשלב שלאחר הכרזה על זוכה במכרז. עוד הביא בחשבון היועץ המשפטי במסגרת חוות דעתו, כי עבודת הייעוץ כרוכה גם בביצוע תיאום הדוק וענייני מול גורמי עירייה שונים, ובפרט גורמים במינהל כספים ואגף המחשוב, וכיבמסגרת התפקיד נדרש היועץ, בין היתר, ליישם תהליכים בהתאם להנחיות העירייה אל מול גורמי חוץ תוך חשיפה למידע עירוני, לעיתים רגיש וחסי, לרבות של הנתונים שיוטמעו במערכת, כך שההתקשרות מצריכה גם יחסי אמן מיוחדים.
4. הועדה בחנה את הסברי האגף, לפיהם מדובר במשרה הדורשת יחסי אמן מיוחדים ומומחיות והיכרות עם התחום נשוא ההתקשרות, וכי השירותים במסגרת ההתקשרות המבוקשת הינה בתחום ליווי מכרז בתחום רישוי, הסבה והטמעה של מערכות פיננסיות לוגיסטיות. השירותים שיוספקו על ידי היועץ מחייבים היכרות מעמיקה, מומחיות מיוחדת וניסיון רב בתחום הטמעה והסבה של מערכות מחשוב מסוג זה ברשויות מקומיות ובעיריות בפרט, כמו גם ידע וניסיון בביצוע האפיונים הנדרשים, הגדרת צרכים וידע בפיקוח ובקרה על הטמעת המערכת בפועל בשלב שלאחר הכרזה על זוכה במכרז.
5. הועדה בחנה את תנאי הסף שהוצעו בהתאם להיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה, וכן את אמות המידה שהוצעו ומשקלן, לפיהן תקבע ההצעה הזוכה.

החלטה

- לאור הנתונים שהוצגו בבקשה, ההסברים שניתנו על ידי היחידה וחוות הדעת המשפטית שהונחה בפניה:
1. הועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, ואינה שגרתית, ולאור ממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה והתוצרים המבוקשים במסגרתה.
 2. הועדה מאשרת את תנאי הסף ואמות המידה. משקל ציון האיכות יהווה 70% מהציון הכולל, משקל ציון המחיר יהווה 30% מהציון הכולל. וכמפורט לעיל.

~~מנכ"ל למנהל הכלכלי~~
~~דביר-לגוף - משנה~~
למנכ"ל העירייה דפאל
חטיבת התפעול
23.5.23
תאריך

~~מנכ"ל למנהל הכלכלי~~
מנכ"ל למנהל הכלכלי
החשבונות
22.5.23
תאריך

~~מנכ"ל למנהל הכלכלי~~
עו"ד איילת בנימיני -
משנה ליועמ"ש (אזרחי)
15/5/23
תאריך

~~מנכ"ל למנהל הכלכלי~~
ליטל פאטור, רג"ת,
מנהלת מ"ח מכרזים והתקשרויות
12/5/22
תאריך