

עיריית תל אביב - יפו
 פרוטוקול ישיבות הנהלה
ישיבת הנהלה מס' 10
 מתאריך כ"ט בשבט תש"ף (24/2/2020)

השתתפו :	ר. חולדאי	ראש העירייה	
וה"ה : ח. אריאלי	ד. ספיר	צ. ברנד פרנק	ח. גורן
א. הראל	מ. להבי	א. יוחנן וולק	
וה"ה :			
ע. אברהמי, א. פרץ, ע. סלמן, מ. גילצר, א. שוורץ, ש. הרשקו, א. וייסלברג, ק. זגורי וקסמן, ד. חכם, א. כהן, א. ליברמן, ע. רודניצקי, א. סראגי, ג. בן חורין.			

פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)

- 2 -

סדר היום:

1. הקצאת מקרקעין.
2. החזון התחבורתי של תל-אביב יפו: הצעה למתווה פעילות הסברה ותודעה.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 3 -

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

שלום לכולם.

יש לנו ישיבת הנהלה. יש לנו פה שני נושאים. מנכ"ל העירייה נאלץ להיעדר מהישיבה. הדבר הראשון שעומד על הפרק הוא הקצאת מקרקעין.

גב' ליברמן:

אנו מדברים על הקצאות.

ההקצאה הראשונה היא, מתן רשות שימוש, ניהול והפעלה של עמותת "לילך" ב-4 נכסים בעיר תל-אביב.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

זה הכל המשך של מועדוניות?

גב' ליברמן:

זה המשך של 4 מועדוניות שכבר היו 5 שנים. השני, גם הוא המשך, עמותת "ערוס אלבחר".

מר ספיר:

ערוס אלבחר, כלת הים.

גב' ליברמן:

הם עושים ממש מרכז להעצמה נשית עם כל הקורסים הכלולים בכך.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

וגם זה המשך.

גב' ליברמן:

וגם זה המשך.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

תודה. הלאה.

גב' ליברמן:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 4 -

השלישי הוא משהו חדש, שמובא זו הפעם הראשונה. עמותת "הגל שלי". זו עמותה שעושה פעילות חינוכית בעזרת גלישת גלים. הם כבר מפעילים מספר שנים את העמותה הזאת, היום הם פועלים בבת ים. יש להם כ-200 חניכים. הם לוקחים ילדים שנפלטו מכל מערכות החינוך ואי אפשר כבר להחזיר אותם למערכות החינוך ונותנים להם כישורי חיים ועמידה באתגרים באמצעות הים, בעזרת לימוד הגלישה. אנחנו מבקשים לתת להם מבנה שנמצא ביפו, שהוא מבנה בבעלות עירונית, 155 מ"ר על שתי קומות עם גג פתוח.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

יש למישהו השגות בעניין?

גב' יוחנן וולק:

נהפוך הוא.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

אושר. תודה רבה לך.

מר גורן:

זה על הטיילת?

גב' ליברמן:

לא. זה באזור שהוא שצ"פ אבל זה מבנה ישן.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

זה לא על הטיילת.

גב' יוחנן וולק:

זה לפני ד"ר לק, נחום גולדמן 6 א'.

גב' ליברמן:

זה מבנה בצורת ריש.

מר ספיר:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 5 -

זה לא מבנה להריסה?

גב' ליברמן:

המבנה הוא לא להריסה, זה דווקא מבנה לשימור, ויש להם תוספות בנייה שנבנו, שהן לא חוקיות. חשוב להדגיש שזה ל-5 פלוס 5 פלוס 5, כי הם גם משקיעים כסף בשיפוץ.

מר הראל:

יש תורם?

גב' ליברמן:

יש להם תורמים, כן. יש להם עמותות מאוד רציניות מאחוריהם שראו את העזרה שהם נותנים, ויש להם תורמים הגיעו אתם לפגישות אצלנו.

החלטה: הקצאת מקרקעין מאושר כלהלן:

- א. המשך מתן רשות, ניהול והפעלה של מועדוניות לעמותת "לילך", ברחוב קהילת לודג' 5, רח' אח"י דקר 41, רח' קמואל 43, רח' רש"י 48.
- ב. המשך מתן רשות, ניהול והפעלה לעמותת "ערוס אלבחר לאשה ביפו" ברחוב מנדס פרנס 19.
- ג. מתן רשות, ניהול והפעלה של מרכז חינוכי חברתי להעצמת בני נוער במצבי סיכון לעמותת "הגל שלי" ברח' נחום גולדמן 6 א'.

22. החזון התחבורתי של תל-אביב-יפו: הצעה למתווה פעילות הסברה ותודעה:

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

חברים, אנחנו מבקשים מאופיר...

מר כהן:

מאיתן.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

הדובר, או איך זה נקרא היום?

מר שוורץ:

מינהל תקשורת ושיווק.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 6 -

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

אתה צריך לספר לנו מה אתה מציע לנו כדי שיבינו לקראת מה אנחנו הולכים בעצם. דיברנו על זה שהעיר הזאת הולכת לעבור שינוי גדול, צריך להכין את הציבור לקראת השינויים, ואיתן הכין לנו תכנית כיצד לעשות זאת.

מר אופיר כהן:

לפני שאיתן יספר על הקמפיין, רק מבחינת מה שהולך לקרות בעיר, אנחנו באמת נערכים לקראת העבודות של הרכבת הקלה. רק עכשיו היה אצלי דיון על אבן גבירול-עתידי לאן? אנחנו מבינים שכל הכניסה של נת"ע וצירים משמעותיים בעיר פחות או יותר בעת ובעונה אחת, מייצרת לנו אתגר התניידות מאוד מאוד קשה, גם להולכי הרגל, גם לאופניים, גם לתחבורה הציבורית, גם לרכב הפרטי וגם לחנייה, פריקה וטעינה, מסחר. כל האמצעים האלה מסתבכים לנו כשהעבודות של נת"ע מתקדמות.

נת"ע הם פה, הם עובדים בשלושת הקווים כרגע סימולטנית. בקו האדום, כמובן, אנחנו מכירים את העבודות. בקו הסגול התחילו עבודות לפני כמה חודשים בארלוזורוב, הכל מתנהל בעצמתיים אבל ארלוזורוב מערב בחודש הבא, בן-יהודה- תוך 3 חודשים, ואחרי זה בואך אלנבי. בקו הירוק, התחילו ניצוצות של עבודה בבן צבי וההמשך לקראת סוף השנה. תאריך היעד שאנחנו מבינים שכל המערכת תהיה בעבודות הוא איפה שהוא לקראת סוף השנה. יש תקיעה של כמה חודשים, בין היתר גם בגלל הסינים עכשיו.

נת"ע מדברת על כניסה לעוצמות עבודה במקביל בכל החזיתות, פחות או יותר בסוף השנה תחילת השנה הבאה. יש לנו עוד קצת אוויר לנשימה להתארגן מבחינת חלופות והתניידות באמצעים חלופיים. אני מזכיר שבמקביל אנחנו מדברים על היפוך הפירמידה, על מעבר לאמצעי התניידות חילופיים. יש לנו תכנית של עיר אופניים שאנחנו כרגע ממש בטיטות ביחד עם מינהל בינוי ותשתית, טיטות של תכנית שבעצם מרחיבה גם את השימוש באופניים, גם את תשתיות האופניים, כדי שכמות הנוסעים באופניים תוכפל. במקביל יש לנו הרבה מאוד עבודה עם תחבורה ציבורית, גם נתיבי תחבורה ציבורית, גם שירות, כך שבעצם החלופות מתפתחות תוך כדי הצמצום של התנועה של הרכב הפרטי.

כמו שאני אומר כרגע יש הרבה מאוד פעילות במקביל. בסוף השנה –אירוע גדול של עבודות של נת"ע בכמה חזיתות, ואז זה יתגלגל לכמה שנים עד שיהיו לנו רכבות קלות: 2022 קו אדום, 2026- כרגע לפי התכניות קו סגול וירוק. יש עוד הרבה פרויקטים ברקע אבל זו בערך תמונת המצב הכללית. יש לנו בערך 5-6 שנים מהיום ועד שמערכת הרכבת הקלה פועלת באופן מלא.

מר שוורץ:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 7 -

(הצגת הדברים מלווה במצגת) מה שאנחנו הולכים להציג זה בעצם את המתווה שלנו, את הרעיון שלנו, את הטיוטה לתכנית שתלווה את כל העשייה הזו ברמת ידוע הציבור והתודעה. כי אנחנו מבינים שאם מסתכלים באמת על היקף העבודות שהולכות להיות בעיר הזו בשנים הקרובות, יש פה איזושהי מסכת של פרויקטים, שההשפעה שלהם על חיי היומיום של התושבים ושל היוממים היא מאוד מאוד גדולה והיא דורשת מאתנו הערכות מסוג שלא הכרנו. ומה שאנחנו הולכים להציג לכם עכשיו זה לא את תכנית התחבורה ואת חזון התחבורה, ששותפים לו כמובן מינהל בת"ש, מינהלת הרק"ל, רשות התחבורה והרבה מאוד גורמים, אלא איך אנחנו חושבים בשלב הזה שנכון להציג את הדברים האלה לציבור ולהמשיך ליידע את הציבור לגבי דברים שמתקיימים בעיר. וזו כאמור טיוטה שהיא בשלבים הראשונים שלה.

את חזון התחבורה, כפי שאמר אופיר, אנחנו מכירים: היפוך הפירמידה. יש יעדים מאוד ברורים שמדברים על הורדת נסיעות, על תוספת של רכיבות אופניים, על תוספת של נסיעות בתחבורה ציבורית וכו'. יש חזון מאוד יפה, עד שיגיע החזון אנחנו נראה מחזות יפים פחות מהחזון ואנחנו נחוה כמה שנים מאוד מאוד רציניות של עבודות ושל שינויים מרחיקי לכת, כולם, כל מי שגר בעיר הולך לחוות את זה בעוצמות שונות. ובעצם זה המון המון פרויקטים מסוגים שונים – שהכותרת תחבורה מאחדת את כולם, אבל אלה דברים שונים שמתרחשים במרחב אבל משפיעים באופן דרסטי או יכולים להשפיע באופן דרסטי על ההתנהלות שלנו.

אנחנו נציג לכם כאן את המתווה שאנחנו חושבים שהוא נכון לפעילות תקשורתית תודעתית. אם למדו לקח מעבודות הרכבת הקלה בשד' ירושלים, זה קודם כל שזה באמת דורש היערכות נרחבת של איך מיידעים את הציבור בשלבים השונים ואיך רותמים את הציבור למהלכים האלה. וגם, שבעיני התושבים, כמו שהנבחרים פה יודעים, אנחנו אחראים על הכל ואנחנו לא יכולים לחלק את האחריות עם גורמים אחרים שמבצעים את העבודות האלה בעירנו. שלוש האתגרים שאנחנו מזהים:

הראשון הוא אתגר המידע, איך מספקים מידע מקיף, עדכני, רלבנטי לכל אחד, וכל אדם בעיר פה מתעניין בדברים שונים, על פי מקום מגוריו ומקום עבודתו. איך אנחנו מייצרים אמון והזדהות ורותמים את התושבים למהלך, שהם יבינו למה הדברים האלה קורים במרחב הציבורי ולמה זה בסופו של דבר יהיה להם טוב. וגם, אם אפשר למנף את כל הדבר הזה כדי לחנך את הציבור להתנהלות אחרת בעיר, כדי שבתום התהליך הזה גם נראה שינויים בהתנהלות של האנשים במרחב הציבורי.

למה אנחנו עושים את זה עכשיו? כל הגורמים שעוסקים בנושא מרגישים לחץ הולך וגובר, רואים את זה בתקשורת, עניין הולך וגובר, לחץ הולך וגובר, שאלות הולכות וגוברות אל כל הגורמים המקצועיים, ומן הסתם גם אל הנבחרים שעוסקים בנושאים האלה. ואנחנו יודעים שיש הרבה מאוד אתגרים, ריבוי שותפים, חוסר יכולת להתחייב, התמשכות העבודות וכו'.

בעצם מה שאנחנו מציעים זה שלושה רבדים של פעילות:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 8 -

להשיק את מערך יידוע הציבור שלנו בסוף מרץ. לא להשיק את הפרויקטים, הפרויקטים מושקים, אלא לצאת לציבור באיזושהי אמירה של איך אנחנו הולכים ליידע את הציבור. יידוע ציבור קבוע ומתמשך ויצירת מסגרות ליידוע קבוע ומתמשך, וגם ניהול התודעה לאורך השנים הקרובות, ונפרט:

בסוף מרץ אנחנו הולכים להציג לתקשורת שבעצם מתחיל משהו בעיר. הדבר הזה דורש מכולנו זרם קבוע ומתמשך של מידע ושל יידוע. אנחנו הולכים להציג אתר אינטרנט ייעודי, לצד האתר העירוני, שהולך לחשוף את כל המידע על כלל הפרויקטים בצורה אינטראקטיבית, בצורה מאוד מאוד מאירת עיניים ופשוטה.

גב' להבי:

מפה דינמית למעשה.

מר שורץ:

עם מפה דינמית, עם כלים שונים שיוכלו להנגיש לאדם את מה שמעניין את אותו אדם, סרטונים וכו'.

גב' ברנד פרנק:

מה זה מפה דינמית?

מר שורץ:

זה אומר למשל שאם את כותבת שאת גרה פה ואת עובדת פה, זה מעלה לך את המידע שרלבנטי לך על פי הפרמטרים שאת הגדרת. תהיה נראות מאוד מאוד גדולה למהלך הזה במסגרת הפרסום העירוני, וכו' וכו'. בקומת השירות בעירייה, שהיא חלון הראווה שלנו, יהיה מיתוג לאחת העמדות שתהיה העמדה שמיועדת-במרכאות, לכל השאלות שיש לאדם בנושאי תחבורה. זו כמובן אחת העמדות והאנשים הרגילים אבל אנשים שיוכשרו עם ידע מתמשך בנושאים האלה של התחבורה. גם במוקד 106 פלוס תהיה אפשרות לנתב שאלות ספציפיות בנושאי תחבורה. והמון המון המון כנסי עובדים. כלומר, אנחנו רותמים את העירייה ואת עובדיה כדי להכיר את המהלכים האלה, וכל מי שנותן שירות ונתקל בשאלות של תושבים - שתהיה רמת מודעות למה שקורה בעיר, הרבה יותר גבוהה ממה שיש עכשיו. מה שמוצג כאן על גבי השקף זה קבוע, זה יהיה. כל מי שיכנס לאתר העירוני ב-5 השנים הקרובות, בזה הוא ייתקל.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 9 -

ב-5 השנים הקרובות אנחנו הולכים לעשות גם פעולות נקודתיות בהתאם להשתנות והתפתחות העבודות.

ניטור דעת קהל באופן קבוע, בין אם זה סקרים סביב אזורי העבודות והתושבים שמושפעים מהן, בין אם זה כלים שכבר היום קיימים במערך העירוני כדי לזהות שיח ולזהות תחושות. אני יכול לספר לכם שהיום אחרי הישיבה הזאת יש לנו למשל כמה קבוצות מיקוד, אנחנו בוחנים מסרים שונים, אנחנו בוחנים מידעים שונים כדי לראות איך הקהל מגיב לסל שלם של מידע ומסרים שאפשר דרכו להעביר את המידע שאנחנו רוצים לתת.

בכל מה שקשור לשטח אנחנו הולכים לטייב את מיתוג אזורי העבודות במיוחד, יחד עם נת"ע, ואת המודל שבו הציבור מיועד לפני העבודות ובמהלכן. יש היום גם הנהלה חדשה בנת"ע וגם דובר חדש בנת"ע, ואנחנו שומעים נכונות מאוד מאוד גדולה לעבוד גם עם האינטרסים שלנו, שדורשים הרבה יותר שקיפות ויידוע פרו-אקטיבי ממה שאנחנו מרגישים שהיה עד כה, זה מאוד מאוד חשוב. גם הדרך שבה העבודות נראות במרחב הציבורי-יש לה חשיבות מאוד מאוד גדולה בכל הנוגע לאיך התושבים תופסים את הניהול של הדבר הזה. ועל אף שזה לא נמצא בידינו יש נכונות מאוד גדולה מצד נת"ע לשתף אתנו פעולה.

אנחנו בוחנים הרבה מאוד דברים שקשורים בהקלות על העסקים, הדברים האלה הם כולם עדיין בגדר טיוטה, אבל גם פה אנחנו מאוד מאוד דוחפים שהעירייה תרחיב את מוטת הפעילות שלה שהיתה עד כה, מתוך הכוונה שכנראה הנפגעים המידיים העיקריים הם אותם בעלי העסקים באזורי העבודות, ובמיוחד אלה שהם לא בעלי העסקים, ובעניין זה למדנו גם מהנסיון של שד' ירושלים וגם מהנסיונות המוצלחים שהיו בשד' ירושלים בהקשרים האלה. מועדון דיגיתל, שהוא אחד הכלים המאוד מאוד חזקים של העירייה, כל תכנית העבודה שלו תהיה בשנים הקרובות בדגש על אזורי העבודות. אם זה להביא אנשים למקומות מסוימים, לארועים שבמקומות, לתיעוד עסקים במקומות שבהם יש עבודות וכו'.

כנסי ציבור בהובלה של מינהל קהילה, על פי אזורי עבודות וסקטורים שונים. יש לנו איזשהו חזון, ושמנו פה שקף שהוא חזוני, אני מבקש לא להידבק דווקא לאימג' הזה, אבל מדובר במשהו שעובר בין כל בתי הספר בעיר והמוקדים הקהילתיים השונים לאורך שנתיים-שלוש. אנחנו בדעה שאם רותמים את הילדים למהלך הזה ודרכם אנחנו מצליחים להעביר את המסרים של החשיבות של המהפכה התחבורתית שהולכת להיות פה, יש לנו סיכוי גדול לרכז את הכאבים שיהיו אצל המבוגרים, וראינו את זה בהרבה מאוד ניסיונות. מה שהילדים מתלהבים ממנו-המשפחות מתלהבות ממנו, וכשהמשפחות מתלהבות – חלק גדול מהעיר רואה בדבר הזה דבר חיובי, וחשוב לנו מאוד למנף את הדבר הזה גם כדי להעביר מסרים חינכיים ולרתום את המשפחות ואת הילדים דרך פעולות, וראינו מודלים של זה בעולם. כשעיר ניגשת לסדר גודל כזה הרתימה של מערכת החינוך וגם של מערכת הקהילה הם דברים מאוד מאוד חשובים, ועל הדברים האלה אנחנו עובדים.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 11 -

ושאלה נוספת היא לגבי המפה הדינמית. אני מניחה שזה באפליקציה, כך שכאשר בן אדם נמצא בשטח הוא יכול מיד להבין איפה הוא, איפה הבעיות, דרך איפה לנסוע ואיך לחיות. זאת אומרת, זה לא במחשב, מוטב שזה יהיה באפליקציה.

מר שוורץ:

זה אתר רספונסיבי, כן, רוב האנשים יכנסו לזה מהמובייל.

גב' ברנד פרנק:

זה חשוב.

מר שוורץ:

לגבי יידוע הציבור, אנחנו הולכים הרבה מאוד למפגשים האלה ומזהים שבצד הצורך להציג את העבודה הספציפית שהולכת להיות, ומפגש כזה-כאשר מדובר בתשתיות או בתחבורה, מנקז אליו אנשים מהאזור, אבל לא את כל השכונה, ומאוד מאוד חשוב להציג את החזון הכולל ואת הראיה הכוללת. כאשר אנשים רואים את המקטע הספציפי במנותק מההקשר הכולל, הם מתייחסים רק למקטע הספציפי, וההבנה היא שחשוב מאוד מאוד לנצל את המפגשים האלה כדי לפרוס את התמונה הרחבה.

גב' ברנד פרנק:

כלומר, זה בעיקר אינפורמטיבי? אתה מודיע להם-בתאריך הזה והזה הולך להיות כך וכך, כלומר זה לא שיתוף,

גב' להבי:

זה יידוע.

מר שוורץ:

משהו שאנחנו מבינים מכל מי שעוסק בזה, ככל שאפשר לתת לציבור להשפיע על דברים מסוימים זה כמובן טוב.

גב' ברנד פרנק:

השאלה אם יש לך איך.

מר שוורץ:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 12 -

על הדברים העיקריים שהציבור רוצה להשפיע עליהם-אין לו השפעה.

גב' ברנד פרנק:

נכון.

מר שורץ:

לא על הקו ולא על מיקום התחנות ולא על זמן העבודות ועד מתי העבודות תימשכנה.
ככל שאפשר לתת לציבור להיות מעורב בקבלת ההחלטות, ברור שזה משהו,

גב' ברנד פרנק:

למשל, יש הרבה שכונות שמדברות על שבילי אופניים, איפה זה, איפה נכון לעבור, איפה רוצים, השאלה היא האם זה מתקשר לזה או שאנחנו כבר בשלב שזה נגמר. אני מנסה להבין מבחינת סדר הדברים.

גב' הרשקו:

איפה השכונה הזאת שרוצים שבילי אופניים?

גב' ברנד פרנק:

לא רוצים, בדיוק, ולכן אני שואלת כאחת שהיא לא בתוך התחום הזה, איך אתה מממשק לרגע את שלל הדברים האלה שמתרחשים, כדי שאני אוכל להבין איפה הציבור מעורב.

מר שורץ:

אני הייתי ביידוע ציבור שנעשה בבית הספר "אליאנס" לגבי השביל ברחוב רדינג, ששם עלו כל מיני הצעות. אני אישית זוכר שעלו שלוש הצעות, שמי שהוביל את הדיון אמר-אלה הצעות מעניינות, אלה חלופות מעניינות, נשמח לבחון אותן. כלומר, אני מבין שגם כשמוצגת תכנית שהיא בגדול מגובשת, עדין יש מקום לשינויים כאלה ואחרים, לפעמים.

גב' הרשקו:

בהקשרי שבילי אופניים אנחנו מנסים להגיע למפגשים עם תכנית תנועה מאושרת אבל לפני שהתחלנו בתכנון הפיזי, כדי שאם יהיו בקשות לשינויים כאלה ואחרים, באמת נוכל לא להגיד להם-הכל סגור, מחר אנחנו מתחילים לעבוד, אלא אם למשל הם יגידו-במקום שהשביל יעבור פה אולי עדיף להסיט אותו, פה יש איזה גינה, ופה לא אכפת לנו, כמה חניות פחות חשובות, אנחנו

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 13 -

משתדלים לעשות את התכנון אחרי, ואז אנחנו באים בטווח זמן שאנחנו עוד יכולים לתקן את התכניות לפני שאנחנו באים.
יש למשל שכונות שבאנו רק עם קונצפט. זה תלוי גם באופי, כי יש שבילים שצריך לעבור דרך ואין הרבה ברירה, אבל יש שכונות, למיטב זכרוני נגיד במשתלה, שאנחנו כבר עובדים היום, נפגשו אתם לפני כשנה ודיברנו אתם על הקונצפט שיעברו שבילים ואיפה הם היו מעדיפים אותם, איזה קישורים הם רוצים. זה תלוי.

גב' ברנד פרנק:

זה מאוד חשוב לאלמנט של הרתימה. יש המון התנגדות לשבילי אופניים כרגע בתוך שכונות, שצריך לבוא ולפרק את ההתנגדויות האלה. כדי לייצר את הפרוק של זה אתה צריך לייצר רתימה.

גב' הרשקו:

אחד הפחדים שלהם מכך שיהיו שבילים בתוך השכונות, כי הם פוחדים מתנועה עוברת של אופניים חשמליים.

גב' ברנד פרנק:

נכון, לגמרי. זאת אומרת, יש הרבה סביב הנושא של אופניים חשמליים, קורקינטים וכו', ושבילי אופניים בתוך שכונות, יש הרבה התנגדויות, ואלה התנגדויות שחשוב מאוד לפרק בקונטקסט הכולל הזה.

מר אופיר כהן:

במקביל לעבודה של מינהל בינוי ותשתית אנחנו בעצם נמצאים כרגע, כמו שאמרת, בנקודה שבה תכנית עיר אופניים שבעצם הולכת להכפיל את השימוש באופניים בעיר, נמצאת כרגע ברמה של טיוטות והיא זמינה, וממש בקרוב נפיץ אותה לציבור בתהליך של שיתוף ציבור יותר עמוק. זאת אומרת, יהיה להם כן מקום להגיב אליה, להתייחס אליה, אפילו להתייחס לרשת. זאת אומרת, בסוף יש רשת שכוללת לא מעט צירים חדשים, ואנחנו כן מזמינים את הציבור להתייחס לתכנית האסטרטגית הזאת.

קל לנו יותר לנהל דיאלוג עם הציבור ברמת שיתוף אמיתית כשהדברים הם יותר עקרוניים-אסטרטגיים, ברמה של שביל בודד מרחב התמרון יותר מוגבל ואז זה באמת יותר ניואנסים של תכנון.

גב' ברנד פרנק:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 14 -

ברור.

מר אופיר כהן:

אבל גם פרויקט עיר אופניים נמצא בשל.

גב' ברנד פרנק:

אם אתה מדבר על חזון תחבורה- קח את החזון ותתן אותו בכמה ממשקים, ותנסה לפרק את ההתנגדויות בדרך. זה מה שאני חושבת.

מר אופיר כהן:

התלבטנו האם להציג את החזון כמשהו פתוח לדיון לציבור.

גב' ברנד פרנק:

לא פתוח בהכרח לדיון, אבל אתה בסופו של דבר מנתב תודעה, ביטוי שאיתן השתמש בו. אתה מנתב תודעה, אתה הולך אתם באיזשהו מסלול, אתה לא מציג את הכל פתוח אבל אתה צריך להעלות גם את הדברים שהחזון שלך יהיה ברור, כולל האופניים בפנים וכולל הדברים האחרים, ועם הפרוקים של ההתנגדויות. יש המון התנגדויות קטנות בשכונות שצפות כל הזמן, לפחות אצלי.

מר שוורץ:

באותו מפגש, אני חושב שמה שהיה מאוד חשוב שם, שלצד ההתנגדויות המובנות או הברורות או המתבקשות, היתה המון תמיכה. היו אנשים שגרו בשכונה ואמרו שזה מאוד חשוב.

גב' ברנד פרנק:

חד משמעית, ברור.

מר שוורץ:

היו סטודנטים שלא גרים בשכונה, שהם באו למפגש כדי להסביר למה השביל הזה חשוב להם כדי להגיע לאוניברסיטה. זה בדיוק העניין, ידוע הציבור לא מתייחס רק לאותה שכונה וגם לא רק לאותו פרויקט, הוא בעצם מתייחס,

גב' להבי:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 15 -

גם לבעלי עניין.

מר שוורץ:

הוא בעצם מתייחס לבעלי עניין מכל מיני סוגים.
זה גם חשוב מאוד שהמפגשים האלה יישקפו את כלל הקולות של האנשים שהם בעלי עניין בפרויקט.

גב' ברנד פרנק:

אולי צריך לתת במפה הדינמית לתת ביטוי לשבילי האופניים העתידיים, כלומר, לתת ביטוי לכל הדברים האלה ולממשקים, כדי שהיא כבר תבטא חזון. גם עם חלק מהדברים בתוכה, אבל שהיא כבר תראה קדימה, שהיא תהיה עם ממשק צופה פני העתיד, איך אנחנו מדמיינים את זה קדימה. אולי אפילו להעלות את הממשק הזה פיזית, ואז אפשר לצפות פני עתיד. כך שמצד אחד תיתן את זה ומצד שני תיתן את 2023-2025, העיר תראה כבר ככה, לפה אנחנו מכוונים, ואם אנחנו מכוונים לפה-זה מה שאנחנו רוצים ותלכו אותנו בשלב הזה, תלכו אתנו את ה-3 צעדים קדימה, ציבורית, ואני חושבת שאז אנחנו נצליח להעביר את זה ציבורית, זו התפיסה שלי.

גב' להבי:

אני חושבת שהגדולה של העבודה המצויינת הזאת שהציג פה איתן ושעשה יחד עם אופיר, זו העובדה שמציגים תמונה כוללת על תחום התחבורה. כשבאים ומתמודדים עם סגירת רחוב פה ועם סגירת רחוב שם בלי להבין לאן העיר הולכת, ואת המהפך שהיא עומדת לעבור עד 2026, זה מאוד קשה לקלוט. וכשמסתכלים על התמונה ורואים את הסה"כ של מה שעומד לקרות, אז מבינים ששביל האופניים המטרידן הזה שעובר ברחוב מסוים הוא חלק מרשת וחלק מתפיסת עולם אסטרטגית- של מעבר בכלל להתניידות בכלים זעירים בהיקף מאוד גדול וכו' וכו'. קודם כל המטרה של ההסתכלות הזאת או היציאה לקמפיין היא באמת לתת תמונת מצב של חזון תחבורה, שזה לא משהו שנתון לויכוח. זאת אומרת, זה שהפכנו את הפירמידה, הפירמידה כבר נהפכה, היו על זה דיונים גם בהנהלת העירייה, דיברנו על זה, זה משהו שמציגים אותו כבר לאורך זמן. מהחזון יש נגזרת של ביצוע, כשחלק גדול מהביצוע הוא לא בידינו, הוא קורה בעיר שלנו. אבל הגדולה במערכת הפעם היא שאנחנו לא אומרים- נת"ע יידעו אתכם, נת"ע יסבירו לכם, אלא אנחנו אומרים- בגלל שזה מתרחש במרחב העירוני אנחנו לוקחים אחריות על העברת המידע, שגם זה דבר חשוב מאוד.
במה שאני נתקלתי עד היום ביכולת להשפיע, הגעתי נגיד לשד' ירושלים שרצו-במקום על קרקעי, תת קרקעי. המקומות האלה לא. אבל להציל עץ בדרך – זה כן, זה הצלחנו. ולכן כן הקשר עם

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 16 -

הציבור הוא חשוב, כי יש את אותם מקומות שכן מצליחים להשפיע. להזיז את שביל האופניים על גבעה כדי להציל עץ, עשינו את זה בדבורה הנביאה. או להציל עצים בארלוזורוב- עשינו את זה בעקבות אפילו העברה והעתקה של התיבה מצד אחד לצד שני. אלה המקומות שבאמת המגע עם הציבור עוזר לנו והוא חשוב מאוד.

ומעבר לסוגיה של הרכבת שפה פורטה בהרחבה, המטרה היא באמת להראות תמונת מצב של תחבורה בכל ההיבטים. כי עבודות תשתית לא קורות רק סביב הרכבת, הן גם קורות סביב נת"צים, סביב שבילי אופניים, והתמונה הכוללת היא התמונה החשובה, שמראה את ההסטה של העיר מכיוון התניידות אחד לכיוון התניידות שני.

אני חושבת שזה יהיה השג בלתי רגיל שיהיה לנו אתר יעודי לזה. כל הכבוד להנהלת העיר ובאמת לראש העיר על הכניסה לתוך הדבר הזה, עם סיכון מסוים, כי אנחנו בט.ל.ח- טעות לעולם חוזרת. יכול להיות שאנחנו נפרסם משהו על הקו סגול, ואחרי זה יתברר שמה שהשתנה בנת"ע ולא באשמתנו, ונצטרך לתקן את המידע. אבל החלטנו לקחת את הסיכון.

יש לנו כאן עוד כמה צעדים מרחיקי לכת. לקחת את 106 ולהפוך אותו לגוף שמקבל תלונות על תחבורה ומנתב אותן ליחידה לתחבורה ציבורית, מנתב אותן לבת"ש, מנתב אותן לרשות לתחבורה ותנועה – זה מאוד משמעותי. זה לא היה קודם. קודם אנחנו אמרנו- זה לא התחום שלנו, אנחנו לא אחראים, תחנת אוטובוס אי אפשר להעביר. היום אנחנו אומרים- לפחות נהיה לפה לתושבים, זה באמת שינוי מאוד משמעותי.

מר הראל:

איתן, אני אחזור על דברים שאמרתי לך וגם לך אופיר. אני חושב שחסר בתכנית הזאת הגור, ההקלה, הבשורה הנוספת. את הקושי אנחנו יודעים, אנחנו נסביר אותו, יבינו אותו, תסביר באתר, במפה, עדיין-איפה היפואית? אמרתי לכם: אופציה אחת היא תחבורה ציבורית בתוך העיר בחינם. תכף דיגיתל יהיה דיגיטלי, ואם אתה בא ואתה אומר-חברים, בתוך העיר אתם תסעו בחינם, נעשה לכם רב קו ייעודי. אנחנו יודעים, אנחנו לוקחים לכם, אנחנו מקשים על האוטו אבל מקלים על ההתניידות בתחבורה ציבורית. אנחנו חייבים למצוא משהו כדי שגם ירגישו תודעתית- חיפשתם משהו, חשבתם, וגם פרקטית. אני חושב שאם תגיד לאנשים, PILOT חצי שנה ונספור כמה אתם נוסעים. חצי שנה רב-קו בתוך העיר חינם ובואו נראה. אנשים ירגישו, אולי פתאום יתחילו לנסות ויעלו על אוטובוסים. אני חושב שזה יכול גם לעודד את הכיוון שאנחנו רוצים וגם לתת תחושה.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 17 -

רעיון מצוין. נבדוק את זה אחרי הבחירות, כאשר יהיה כבר שר תחבורה חדש נראה איך אפשר לעשות את זה.

מר גורן:

יש לי כמה שאלות נקודתיות.
האחת, אמרת שתהיה עמדה פה בעירייה למטה. מה היתרון של עמדה קבועה בעירייה? מי אמור להגיע אליה?

מר שוורץ:

מעט מאוד מגיעים, אבל אני חושב שבתודעה של כמה המאות שנכנסים כל יום לקבל שירות, או המאות הרבות שמגיעים לעירייה, רואים שהדבר הזה הוא נושא חשוב. זה לא לקחת כח אדם נוסף, זה כח האדם הקיים, זה פשוט לייצר שער לנושא התחבורה, שכאשר אנשים נכנסים לבניין העירייה הם מבינים שהנושא הזה הוא חשוב. כולם יודעים לענות על שאלות, אתה יכול להתקשר ל-106, הנושא שנקרא תחבורה הפך להיות בעל חשיבות – לא רק לתושב אלא גם לנו.

מר גורן

כלומר, אתה אומר שמגיעים פה הילדים ביום שלישי, המבוגרים ביום חמישי,

גב' יוחנן וולק:

בדיוק הפוך. ביום שלישי מגיעים המבוגרים, ביום חמישי-הילדים וההורים.

מר גורן:

זה הרעיון? שכל מי שנכנס יחווה שזה חלק מהסיפור?

מר שוורץ:

כן. בבניין העירייה. העירייה משדרת שהנושא הזה הוא חלק מהסיפור.

מר גורן:

ויש לך אפשרות לעשות את זה מידי פעם נודד? כלומר שזה יהיה שבוע במרכז קהילתי פה, שבוע במרכז קהילתי שם.

מר שוורץ:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 18 -

כן. זה הרעיון של אותו דבר שמסתובב במקומות שהוא גם מייצר פעילות חינוכית וגם פעילות כיפית, אינטראקטיבית, יחד עם דיגיתל.

גב' יוחנן וולק:

השאלה של חיים היתה, אם יש מרכז קהילתי שמגיעים אליו מאות תושבים, האם גם שם יהיה סוג של מסופון, פינה WHAT EVER, שיתן לך את האפשרות.

מר גורן:

סה"כ זה אותם אנשים, ומספיק שאתה שם את זה שבועיים במרכז קהילתי רוזין, ולאחר מכן אתה שם את זה לשבועיים במרכז קהילתי קריית שלום, ואז יותר אנשים נחשפים לזה.

גב' ברנד פרנק:

היה פעם את הקטר הזה ברוטשילד.

מר שורץ:

הקטר ברוטשילד הוא מדהים, הוא פנטסטי. למרות שהדבר שהכי מדברים עליו הוא הרכבת הקלה, לנו חשוב כל הזמן להגיד שיש פה מנעד שלם של דברים שעושים. לקרון שעמד שם היה IMPACT אדיר.

מר גורן:

השקיפות אני מניח שאתם מדברים על זה, אבל אני לפחות אומר שממש חשוב נושא השקיפות. אם רואים שהולך להיות פער של חצי שנה, איחור של חצי שנה- לעדכן במידי, לא לחכות שישאלו למה זה לא קורה, למה זה כן קורה וכל זה, אלא ממש-כשזה הולך לקרות, לדעתי חשוב מאוד מאוד לעדכן.

אני גם כתבתי שאטלים, בהמשך למה שאסף אומר. אני חושב שהנושא הזה של שאטלים, בעיקר בנקודות שבהם אנחנו יכולים לזהות פתאום שמתבצע איזה קו אדום, איזה פקק כזה, ואתה יכול להגיד לאנשים- תגיעו עד לפה ואני אקח אתכם בשאטלים שרצים הלך חזור, ולחסוך המון מכוניות ביום.

גב' ברנד פרנק:

השאטלים יהיו בפקק. אנחנו הרי נהיה בפקק עירוני, צריך לעודד הליכה ברגל.

מר גורן:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 19 -

אם בסוף 40 אנשים, במקום להביא מכונית מגיעים בשאטל.

גב' להבי:

היפואית הצליחה מאוד. זו דוגמא לבקשה שמבקשים מאתנו עוד שעות, מבקשים להביא אותה עד יפו ג' ויפו ד', מבקשים להרחיב אותה גם לסופי שבוע. עבד מדבר אתי הרבה על קווי מזרח מערב נוספים בגלל בעיות ביפו.

מר גורן:

אם אתה אומר- תחנו בארלוזורוב או תגיעו ברכבת לארלוזורוב, וניקח אתכם עד פה, עד אבן גבירול, אפילו משהו קצר יחסית, אבל שמקל מאוד על אנשים.

מר אופיר כהן:

עד 2023 אין לנו סגירות, כלומר אין צירים שנסגרים באופן הרמטי. רק ב-2023 יהיה אלנבי.

מר גורן:

אפילו אם ציר לא נסגר באופן הרמטי, הוא מצטמצם לנתיב אחד, ויש שעות שאתה מזהה שאתה יכול לעמוד שם רבע שעה.

מר אופיר כהן:

יש הרבה תחבורה ציבורית באבן גבירול למשל, להכניס לשם שאטל שלא נותן שירות חילופי- לא יעשה לנו הרבה.

מר גורן:

ברור. אני מתכוון רק במקום שזה פותר בעיה. רציתי לשאול אם יש שולחן עגול עם נת"ע ומשרד התחבורה באופן קבוע על כל הדברים האלה.

מר אופיר כהן:

יש הרבה פגישות עם כל אחד מהגורמים האלה.

גב' זגורי וקסמן:

יש להם קמפיין, למשרד התחבורה?

מר אופיר כהן:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 20 -

לא נקודתי כרגע, בשבוע הבא אנחנו יושבים עם המנכ"לית, נעדכן אותה לגבי הדברים. צריכים להחליט בלשכת ראש העיר אם המהלך הוא משולב או לא.

מר גורן:

אני חושב שכדאי לרתום את העניינים כבר עכשיו, שיהיה איזשהו מהלך משולב.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

לא הבנתי, אני רוצה להבין.

מר גורן:

מול משרד התחבורה. הוא אומר- יש דילמה האם לשלב אותם בתוך הקמפיין.

מר אופיר כהן:

מקצועית אנחנו כל הזמן בדיאלוג אתם, קמפיינים זה החלטה של ראש העיר.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

אנחנו עושים משהו בנוסף למה שעושה נת"ע או מה שעושה הממשלה, שזה גם עניין של 5 רשויות, ודברים נוספים שקשורים לעניין. אנחנו צריכים להכין את התושבים שלנו למציאות שקורית. זה צריך להיות מסונכרן אתם אבל זה לא יכול להיות בנוי עליהם.

מר גורן:

אני מניח לצורך העניין שהשאלות יהיו, סתם לדוגמא, האם יהיה את הלוגו שלהם, האם גם הם יהיו חלק מהקמפיין הזה באופן עקרוני, כן או לא.

גב' ברנד פרנק:

מה זה משנה לך?

מר גורן:

זה כן חשוב, שיראו, גם כלפי הציבור- כשאתה רואה שיש שיתוף פעולה בין הגורמים השונים שעוסקים בנושא, זה אומר לך שהנה- זה לא סתם כל אחד עושה משהו ואני לא מבין מי עושה מה.

גב' יוחנן וולק:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 21 -

אבל רוב הציבור מפנה את כל התלונות שלו - לעירייה. לא מעניין אותו עכשיו שתגיד לו- נת"ע, משרד התחבורה, חלק מהציבור חושב שנת"ע היא של העירייה בכלל.

מר גורן:

אנחנו מדברים על העירייה כעירייה נגישה, אז הכי קל לבוא לפה ולהתלונן. למשרד התחבורה- למי תגיע? לאיפה זה יגיע? אין לך. פה יש כתובת שאתה יכול להגיע אליה.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

הערה נבונה, צריך לבדוק אותה- האם אפשר לעשות מה שנקרא- את הפרסומים יחד עם משרד התחבורה ובתיאום אתם, כשהם מופיעים בצורה כזאת שכולם בפנים- נת"ע, משרד התחבורה, עיריית תל-אביב, מפרסמים את זה ואת זה ואת זה. זה בסדר גמור. תבדקו את זה.

מר גורן:

ודבר אחרון, עלו שאלות על מתחמי תחבורה הציבורית הגדולים, שיש לכאורה מחלוקת.

מר אופיר כהן:

מה זה מתחמים? מרכזי תחבורה?

מר גורן:

אמרו, אנחנו לא משחררים שטח.

גב' הרשקו:

מסופי אוטובוסים-אתה מתכוון?

מר גורן:

מסופי אוטובוסים. שאנחנו לא משחררים מספיק שטח, שכבר היה יכול להיות.

מר אופיר כהן:

החודש הזה אנחנו פותחים שני מסופי תחבורה ציבורית חדשים, נקודות קצה, גם בלוחמים וגם במשה דיין, במקומות שלא היתה בהם תחבורה ציבורית.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

**פרוטוקול ישיבת הנהלה מס' 10
מתאריך כ"ט שבט תש"ף (24/02/2020)**

- 22 -

עיריית תל-אביב יפו היום בשיתוף עם משרד התחבורה, נותנת עדיפות גבוהה מאוד למצוא מקומות נוספים, אם אפשר. זה לא פשוט, אין לנו שטחים ציבוריים ואין לנו מאיפה מה וכמה. מנסים למצוא פתרונות, החל מפארק שרון, דרך משה דיין שם, דרך כל מיני מקומות, למצוא מקומות נוספים כדי להוסיף אוטובוסים לתוך המערך, שזה חלק מהבעיה. תודה רבה לכם.

הישיבה נעולה

מנחם לייבה
מנכ"ל העירייה

גלילה בן-חורין
מזכירת מועצה
ע' מנכ"ל העירייה